



RAPPORT  
D'ACTIVITÉ  
2018-2019

# NOTRE MISSION

“OSER S’ENGAGER  
AVEC BIENVEILLANCE  
ET PERTINENCE,  
RASSEMBLER,  
INSPIRER, POUR QUE  
LES PROJETS DE CHACUN  
S’ACCOMPLISSENT  
ET SE SUBLIMENT.”



## Les Terrasses de la Falaise,

Boulogne-sur-Mer

Réalisation : Rabot Dutilleul Construction - Maître d'ouvrage : Habitat du Littoral / Vitolia

Architectes : Agence Boyeldieu Dehaene / Ateliers Delannoy et Associés

© Studio Horizon

EN COUVERTURE :  
Ecole Athénée Royal, Koekelberg  
Belgique  
Réalisation : Les Entreprises Louis De Waele  
Maître d'ouvrage : AG Real Estate  
Architectes : Bogdan & Van BroeckStralauer

En savoir +



## SOMMAIRE

- P 4 PORTRAIT DU GROUPE
- P 10 LE CŒUR À L'OUVRAGE
- P 18 TRAVAILLER  
MAIN DANS LA MAIN
- P 34 ÊTRE À L'ÉCOUTE  
DE NOS SALARIÉS

## # PARTAGER

*Business, tourisme,  
gastronomie et shopping :  
12 000 m<sup>2</sup> vibrants jour et nuit  
au rythme de la vie lilloise.*

# PORTRAIT DU GROUPE

**Rabot Dutilleul**, c'est 1 500 collaborateurs animés par la conviction profonde que l'on peut construire un monde meilleur, plus humain et plus durable, en osant penser et créer différemment avec ses partenaires.

Depuis bientôt cent ans, le Groupe s'engage avec bienveillance et pertinence pour rassembler, inspirer et permettre aux projets de chacun de s'accomplir et se sublimer. Avec une maîtrise de la chaîne de valeur de l'immobilier et de la construction, Rabot Dutilleul propose les meilleures solutions pour les entreprises et les territoires, et pour les femmes et les hommes qui occupent ses bâtiments. Présent en France, Belgique, Allemagne et Pologne, le groupe familial indépendant compte parmi les principaux acteurs français du BTP.

**SWAM**  
LILLE

En savoir +

Promoteur : Nacarat - Constructeur : Rabot Dutilleul Construction  
Aménageur : SPL Euralille - Architecte : de Alzua +

# CHIFFRES CLÉS

AU 31/12 2018

**823 M€**  
DE CA CUMULÉ

**1500**

COLLABORATEURS  
dont 52 % de cadres, techniciens  
et agents de maîtrise

**159 160 M<sup>2</sup>**  
de surface tertiaire livrée

**4 780**  
logements livrés

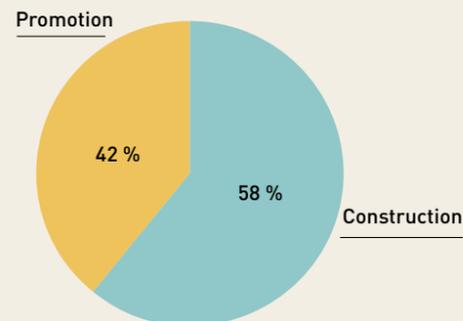
**20,6 %**  
de femmes

**31**  
projets éco-conçus en  
construction ou livrés

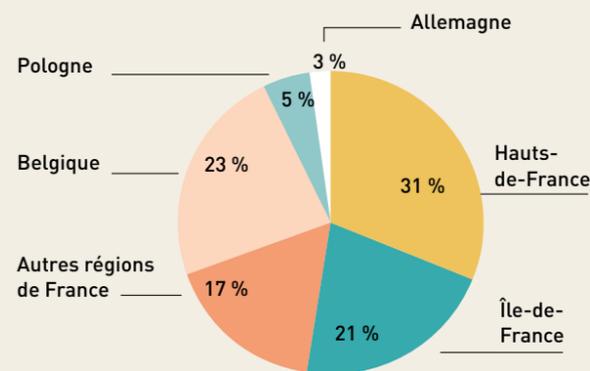
**354**  
collaborateurs  
actionnaires

**19 MOIS**  
de carnet de commande  
en construction

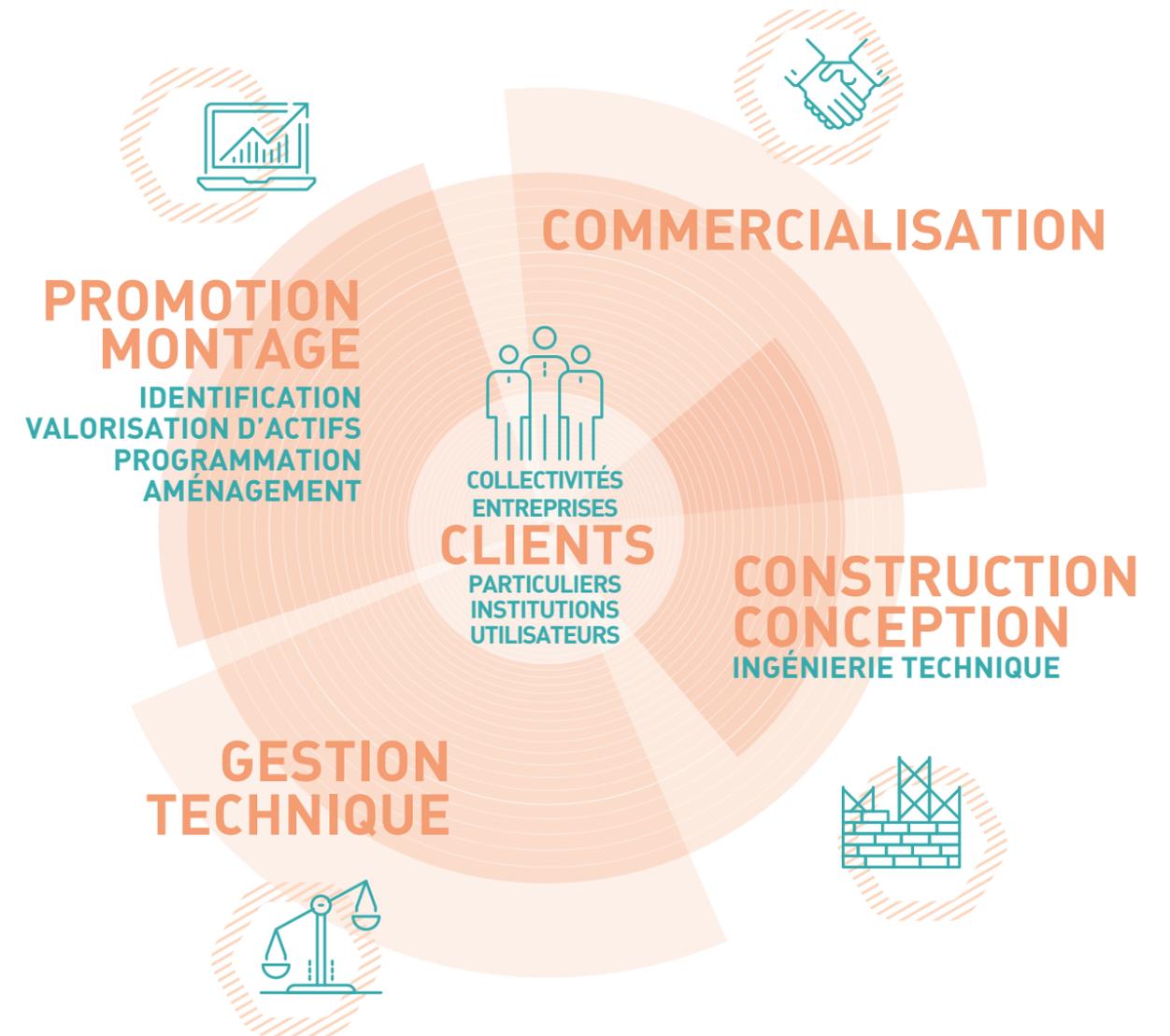
## RÉPARTITION DU CA PAR MÉTIER



## RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DU CA



## UNE MAÎTRISE DE LA CHAÎNE DE VALEUR DE L'IMMOBILIER

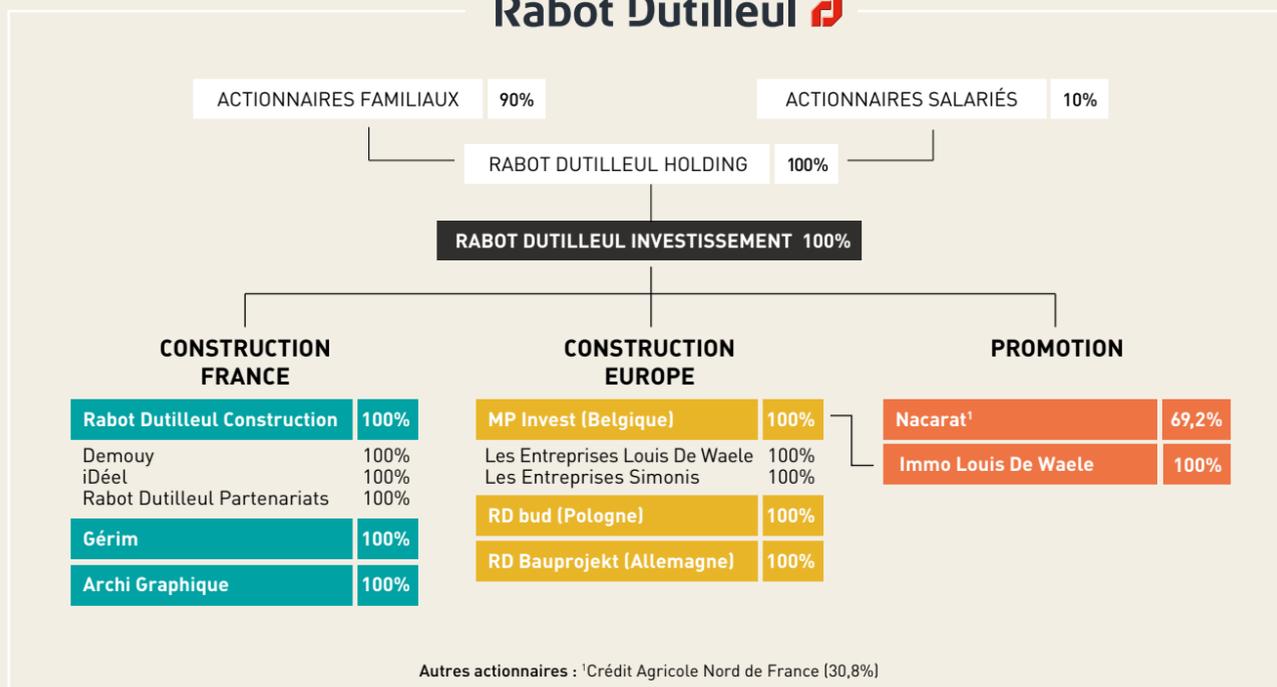


Robot Dutilleul

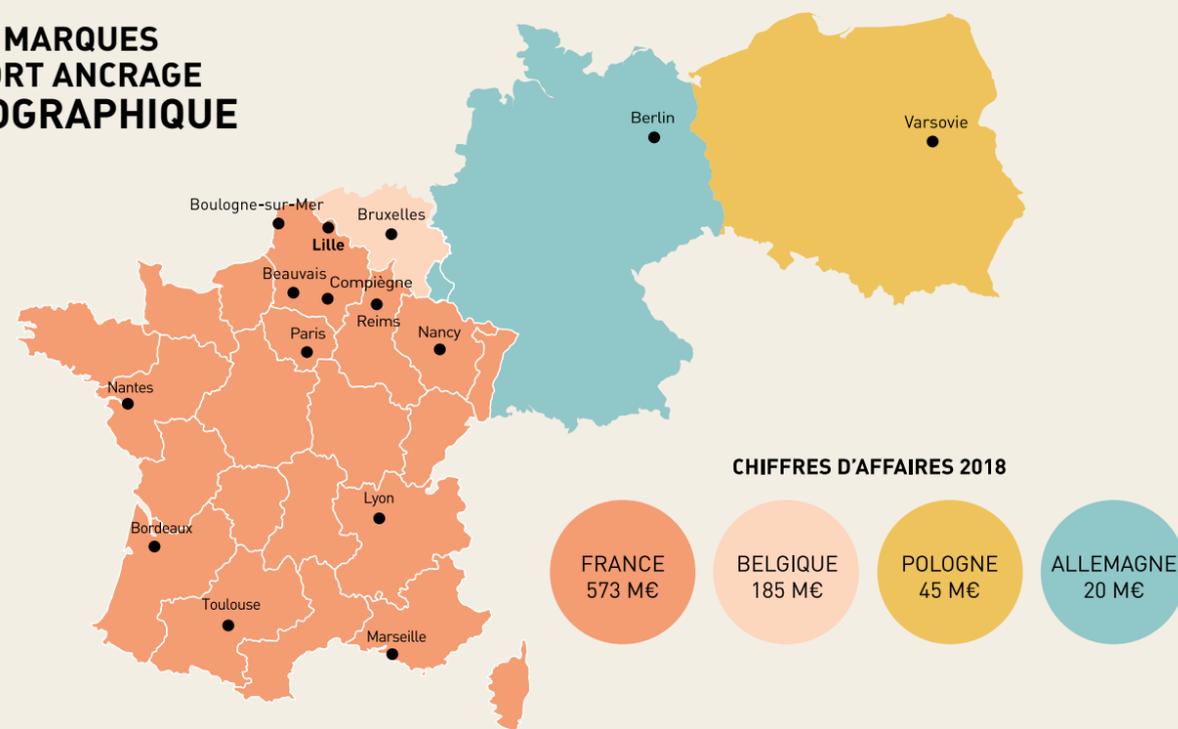


# ORGANISATION & IMPLANTATION

## Rabot Dutilleul



## DES MARQUES À FORT ANCRAGE GÉOGRAPHIQUE



# SE TRANSFORMER : LE LEITMOTIV DU PROJET STRATÉGIQUE

*Avec ce nouveau plan stratégique, nous créons plus de valeur pour les projets, pour nos clients, pour les occupants de nos immeubles, pour notre entreprise et nos collaborateurs.*

François Dutilleul  
Président de Rabot Dutilleul

Début 2018, Rabot Dutilleul a lancé son nouveau projet stratégique. Objectif : bâtir un nouveau cap, redéfinir la stratégie opérationnelle et gagner en performance.

Tout en s'appuyant sur l'ADN du Groupe, ses valeurs et sa mission, le nouveau projet stratégique, co-créé avec les membres du Comité Exécutif, met en avant un mot d'ordre : **la transformation** ! La démarche vise à **raisonner global et renforcer les synergies pour in fine, placer le client au centre de la réflexion**. L'objectif est de valoriser la complémentarité de toutes les filiales pour répondre de manière collégiale et pertinente aux besoins réels du client.

Le collectif est l'élément fédérateur du projet d'entreprise : c'est en travaillant ensemble et en alliant toutes ses forces que Rabot Dutilleul créera plus de valeur pour ses clients. L'avenir du Groupe se dessine en commun !

## LE COMITÉ EXÉCUTIF



François Dutilleul,  
Président  
de Rabot Dutilleul



Emeric de Foucauld,  
Secrétaire Général  
de Rabot Dutilleul



Carole Catry,  
Secrétaire Générale Déléguée  
en charge des Ressources  
Humaines du Groupe



Pascale Auger,  
Directrice Générale Déléguée  
à l'excellence opérationnelle  
de Rabot Dutilleul



Thomas Lierman,  
Directeur Général  
de Nacarat



Jérôme Roussel,  
Directeur Général Adjoint  
de Nacarat



Thierry Geoffroy,  
Directeur Général  
de Rabot Dutilleul Construction



Xavier Huou,  
Directeur Général Adjoint  
de Rabot Dutilleul Construction



Christian Broy,  
Directeur Général Adjoint  
de Rabot Dutilleul Construction



Rodrigue Lescaillet,  
Directeur Général  
de Gérim



Olivier Lézies,  
Directeur Général  
de Rabot Dutilleul Partenariats



Stéphane Dieleman,  
Administrateur Délégué  
des Entreprises Louis De Waele



Eric Agnello,  
Directeur Général  
de RD Bud

## LES 4 AXES DU PROJET STRATÉGIQUE :

- > METTRE LE CLIENT AU CŒUR DE LA RELATION
- > TRAVAILLER ENSEMBLE
- > ÊTRE PLUS PERFORMANT
- > INNOVER

## Le Quai des Canotiers

Lille (59)

### # VIVRE

*La douceur de vivre au quotidien,  
au cœur d'un port de plaisance.*



## LE CŒUR À L'OUVRAGE

Nos constructions sont le reflet de notre implication : nous sommes concernés par l'usage que vont en faire leurs habitants.

Offrir de beaux bâtiments, c'est évident. Créer une atmosphère conviviale et un cadre de vie adapté, c'est encore mieux.



## LE MADISON

Chessy

### # VIVRE

Le programme immobilier affiche un look art-déco avec des couleurs et des matériaux nobles, et en son cœur, une œuvre d'art.



© Daniel Moulinet

### # SE CULTIVER

Le pôle culturel : un excellent moyen de se divertir.



## KIOSK

Marquette-lez-Lille

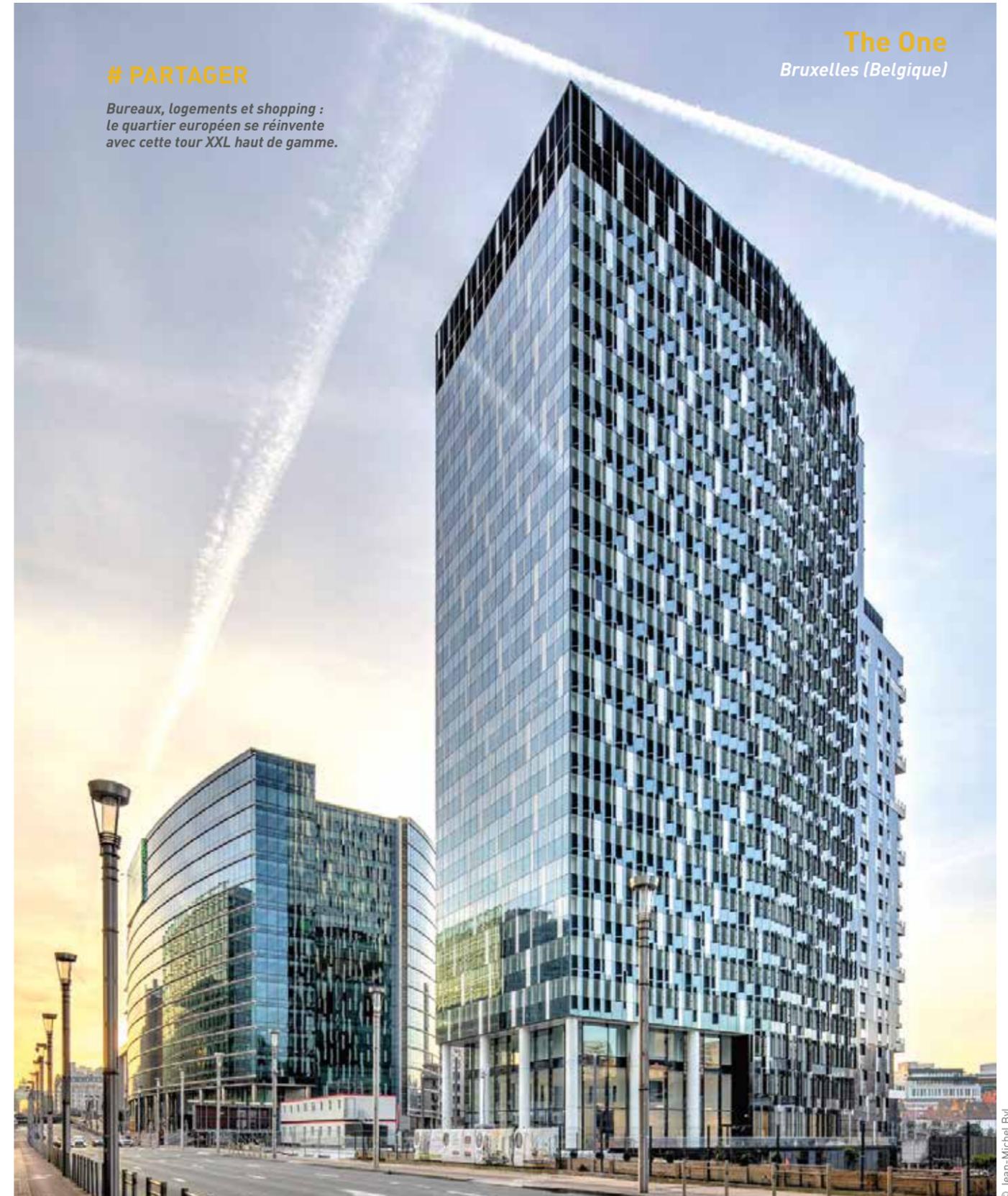
Ensemble : Rabot Dutilleul Partenariats - Constructeur : Rabot Dutilleul Construction  
Client : Ville de Marquette-lez-Lille - Architecte : MAES Architectes Urbanistes

## The One

Bruxelles (Belgique)

### # PARTAGER

Bureaux, logements et shopping : le quartier européen se réinvente avec cette tour XXL haut de gamme.



© Jean-Michel Byl

## RIV'ELEGANCE

Boulogne-Billancourt

### # VIVRE

Les anciens terrains des usines Renault arborent une silhouette élégante avec 155 logements et des potagers sur les toits.



## SO'8

Lyon

### # VIVRE

Un cocon de 56 logements au cœur de "Mermoz", un quartier animé où les lyonnais cultivent l'art de vivre.



### # VIVRE ENSEMBLE

Un complexe prestigieux "mojito, boulot, dodo".  
Le tout avec vue sur la rivière Spree.



## STRALAEUR PLATZ

Berlin (Allemagne)

Réalisation : RD Bauprojekt  
Client : Amano Group  
Architecte : Liegenschaftsgesellschaft Stralauer



**BMW**  
Montigny-le-Bretonneux

**# TRAVAILLER**

Début 2020, les 900 collaborateurs  
pourront être accueillis à bras ouverts.

© D. Boulaïhia



**# APPRENDRE**

La mission : agrandir le lycée et construire un  
internat, une salle de sport et un amphithéâtre.  
Le tout en 17 mois.

**LYCÉE FEYDER**  
Epinay-sur-Seine

Client : Région Ile-de-France - Mandataire : Essonne Aménagement  
Architecte : Archi 5 Prod



**# RÉHABILITER**

D'une caserne militaire inscrite  
aux Monuments Historiques  
à une résidence seniors,  
il n'y a parfois qu'un pas.

**CASERNE SCHRAMM**  
Arras

Réalisation : Robot Dutilleul Construction  
Client : Histoire et Patrimoine (société du Groupe Altarea Cogedim) - Architecte : Cadence

© Studio Horizon

## TRUDAINE

Paris

## # PARTAGER

Bureaux, logements ou crèche :  
on a la tête dans les nuages  
en plein cœur de Paris.



# TRAVAILLER MAIN DANS LA MAIN

Les femmes et les hommes sont notre colonne vertébrale : ils nous inspirent, nous surprennent, nous poussent à nous réinventer.

Avec tous nos clients, partenaires et collaborateurs, nous progressons chaque jour pour construire un monde meilleur.



## VOIR PLUS LOIN GRÂCE AU DIGITAL

La mutation des outils et process vers le digital est impérative pour progresser. Rabot Dutilleul s'appuie sur le numérique pour mieux accompagner ses clients et leur apporter toujours plus d'innovation : chantiers connectés, bâtiments flexibles et intelligents, labellisés R2S "Ready to Service"... Penser à demain et agir dès aujourd'hui, c'est le challenge que se lance le Groupe.



HÔPITAL HENRI MONDOR, Créteil

Réalisation : Rabot Dutilleul Construction - Maître d'ouvrage : AP-HP  
Architecte : Brunet Saunier Architecture

© D. Boutahia



### LE BIM, PROFIL NUMÉRIQUE DES PROJETS

Le BIM aide nos clients à s'approprier leurs projets avant leur réalisation. À la fin du chantier, cette maquette numérique qui offre une vision globale et précise de chaque étape (conception, planification, construction, production, exécution, exploitation, maintenance) permet à tous les intervenants du projet de gérer et d'exploiter simplement leur bâtiment. Le BIM sert aussi à améliorer notre efficacité en phase de production en modélisant, par exemple, les méthodes d'un chantier. En 2018, de nombreux bâtiments ont été ainsi "bimés" par **Rabot Dutilleul Construction** parmi lesquels **la patinoire de Dunkerque, l'hôpital Henri Mondor** à Créteil ou encore le **groupe scolaire Jean Rostand** à Lille.

### NACARAT ENGAGÉ DANS MAILL'IMMO

En partenariat avec Dalkia, Nacarat accompagne Sergic dans le lancement de Maill'immo, un cluster dédié à la réflexion sur les usages et services immobiliers de demain.

La constante progression du digital remet tout en perspective ; c'est à Roubaix qu'ils anticiperont et innoveront ensemble !



### RESOLVING ACCÉLÈRE LA TRANSFORMATION DIGITALE

Grâce au partenariat long terme avec Resolving, les chantiers de Rabot Dutilleul Construction sont plus vite digitalisés ! La solution de pilotage comprend une gestion documentaire collaborative, un module de suivi et un module "visite sécurité chantier" pour tendre vers le zéro accident. Une dizaine de chantiers de Rabot Dutilleul Construction ont déjà utilisé ces applications comme **le siège de BMW à Montigny-Le-Brettonneux**, **le site de stockage de médicaments** pour la Direction européenne de la qualité du médicament à Metz ou encore la réhabilitation des **logements de la résidence Château** à Villeneuve d'Ascq.

#### LA PAROLE À CYRIAQUE RIOS

Président de Resolving

*Nous sommes ravis d'étendre notre présence chez Rabot Dutilleul Construction comme partenaire métier de premier rang, et de l'accompagner au plus près dans sa démarche très volontariste de digitalisation de ses processus métier.*

### NACARAT ET SES CLIENTS : UNE RELATION CONNECTÉE

Parce que l'achat d'un logement neuf est une étape importante dans une vie, Nacarat a digitalisé l'accompagnement de ses clients. L'objectif de l'Espace Client Nacarat est d'échanger de manière régulière avec les acquéreurs tout au long de leur projet d'acquisition : de la signature du contrat de réservation jusqu'à la livraison. Conviviale, cette application accessible sur smartphone ou sur [nacarat.com](http://nacarat.com), permet aux clients de suivre en continu l'avancée des travaux, de dialoguer avec Nacarat ou encore de valider les options de leur futur logement. Ils y trouvent aussi un fil d'actualité, des photos, une messagerie et les documents relatifs à leur achat (contrat, plans, devis...). Après un an d'utilisation, le bon taux de connexion traduit un bel accueil des utilisateurs et une meilleure expérience, confirmant l'approche "client centric" de Nacarat.

### DU "BEN" À LA SMART CITY : EN ROUTE VERS UN MONDE CONNECTÉ

La Direction Transformation et Services Numériques du Groupe a mis en place le Bureau d'Études Numériques (BEN) pour compléter nos offres sur le volet numérique. Il permet de mieux intégrer les services numériques au sein d'un bâtiment dans la durée. Rabot Dutilleul est également membre de la Smart Building Alliance (SBA) en charge du développement de la Smart City. Intelligente et durable, la ville de demain répond à des besoins collectifs et individuels, au travers de services variés, adaptés et évolutifs. L'objectif est d'accroître la valeur du bâtiment.

### LA COM INTERNE SE DIGITALISE AUSSI

Eh oui, l'entreprise se transforme jusque dans ses pratiques de communication interne ! Depuis janvier 2019, le magazine Groupe interne est digitalisé et un nouvel intranet pratique, évolutif et collaboratif a vu le jour.



**LAURENT DASNOY**

Responsable du pôle Opérations et Sécurité de la DTSN du Groupe

# INNOVER EN REPELSANT L'USAGE

La marque de fabrique de Rabot Dutilleul se résume en deux principes : maîtrise de la chaîne de valeur de l'immobilier et solutions sur mesure. Cela implique un accompagnement fort des clients, en élaborant avec eux des offres adaptées, performantes et pertinentes. Pousser la réflexion, aller au-delà de la construction, réfléchir en terme d'usage et s'adapter à tous les types de publics, tel est le savoir-faire du Groupe !

# 1500

LOGEMENTS SENIOR  
livrés ou en cours par  
Nacarat depuis 10 ans



RÉSIDENCE LES MILLE ROSES, Mons-en-Barœul  
Promoteurs : Nacarat et Groupe Acapace - Réalisation : Rabot Dutilleul Construction  
Gestionnaire : Les Jardins d'Arcadie - Architecte : Bla9 Architectures

## UNE SECONDE JEUNESSE POUR LES SENIORS

Huit personnes sur dix souhaitent vieillir à domicile. Grâce à Rabot Dutilleul, c'est possible avec des résidences bien imaginées, favorisant la mixité intergénérationnelle et les logements évolutifs, facilitant la qualité de vie sur le long terme. En 2018, plusieurs projets de ce type ont été livrés ou développés : **Les Mille Roses** à Mons-en-Barœul développé par **Nacarat** et réalisé par **Rabot Dutilleul Construction**, la **Résidence du Coquelet** à Nivelles (Belgique) construit par **Les Entreprises Louis De Waele** et le futur **Domaine des Diamants Blancs** à Croix développé par Nacarat et réalisé par Rabot Dutilleul Construction. Au total, 240 logements ! En renforçant l'accompagnement et le lien social, les seniors poursuivent leur vie dans les meilleures conditions.

## LABO LOGEMENT : L'APPROCHE "USER CENTRIC" PAR NACARAT

Le labo logement est l'agitateur des idées pré-conçues sur le logement en se posant une question : comment apporter de l'intelligence à l'immobilier pour répondre aux vrais enjeux des usagers ? L'innovation se base sur trois piliers : le bien-être et la santé, la modularité et la flexibilité, et enfin la connectivité. Les équipes se sont inspirées des principes et de la méthodologie du design en intégrant l'utilisateur au centre de leurs réflexions, et ce, très en amont de la chaîne. Des testeurs vivront quelques temps dans un logement prototype ; Nacarat récoltera ensuite leurs avis sur leur expérience et les innovations proposées. La démarche s'inscrit dans le cadre de Lille Capitale Mondiale du design en 2020.

## LA PAROLE À CLAUDE PRUDHOMME

Président de la Communauté des Communes de Desvres-Samer

*Pour notre futur centre aquatique à Desvres, nous avons opté pour un marché public global de performance. Ce contrat innovant présente deux avantages : confier à un seul acteur, le groupement mené par Rabot Dutilleul Construction, la conception-réalisation-exploitation-maintenance de notre piscine et nous assurer d'une garantie de performance énergétique sur 8 ans.*

## SIX MOIS D'ANIMATIONS FONT VIVRE "À LA CROISÉE DES S(c)ÉENS"

Le projet "À la Croisée des S(c)ÉnS" (lauréat de l'appel à projet "Inventons la Métropole du Grand Paris") développé par **Nacarat** et Pitch Promotion, propose une réhabilitation du Château de l'Amiral de la ville de Sceaux en un restaurant locavore associé à un potager, une brasserie, des locaux événementiels et une école des arts culinaires à rayonnement international. La démarche de concertation mise en place avec les riverains au début du projet s'est poursuivie avec des animations. En amont des travaux, la friche s'est transformée pendant six mois en lieu participatif éphémère. Au programme : résidences d'artistes, expositions, marchés de créateurs, cours de yoga...



CITÉ UNIVERSITAIRE PAUL APPELL, Strasbourg

Réalisation : Rabot Dutilleul Construction  
Maître d'ouvrage : CROUS de Strasbourg - Architecte : Weber et Keiling



## PENSER GLOBAL, C'EST LA FORCE DU GROUPE

Il faut de tout pour faire un Groupe, c'est pourquoi les compétences de Rabot Dutilleul sont multiples. L'entreprise réunit l'accompagnement global et les solutions sur-mesure pour apporter à ses clients des réponses en accord avec leurs besoins et leurs enjeux. Concrètement ? Côté construction, **Rabot Dutilleul Construction** a remporté la conception-réhabilitation de la **Cité Universitaire Paul Appell** pour le CROUS de Strasbourg ; la conception-réalisation de **l'hôpital Henri Mondor** à Créteil ; signé fin 2018 un marché public global de performance (MPGP) pour la construction de la **piscine olympique métropolitaine de Lille** et pour le futur complexe aquatique de Desvres. Notre filiale a aussi décroché un marché CREM<sup>(1)</sup> à Wattrelos pour réhabiliter 160 maisons pour le bailleur social Vilogia. De son côté, **iDéel**, notre filiale spécialisée en montage immobilier, a signé une VEFA<sup>(2)</sup> avec Axentia pour réaliser un **EHPAD** de 102 lits à Dourdan. Côté promotion, **Nacarat** a signé une VEFA avec la Caisse d'Épargne Hauts-de-France pour **ShAke**, un programme immobilier multifonctionnel de 30 000 m<sup>2</sup> à Lille.

<sup>(1)</sup> Conception-réalisation-exploitation-maintenance

<sup>(2)</sup> Vente en état futur d'achèvement

*Manager un projet demande de la rigueur et de l'adaptation pour apporter au client la réponse la plus pertinente dans un délai donné. Pour cela, il est nécessaire de créer une symbiose au sein de l'équipe : c'est le secret pour des clients comblés !*

**JEAN-LUC LEULIER**  
Manager de projets,  
Rabot Dutilleul Construction



# REDONNER VIE AU BÂTI

La rénovation et la réhabilitation de sites anciens impliquent technicité et passion. Deux valeurs chères à Rabot Dutilleul ! Le Groupe ose aller toujours plus loin dans ses ambitions, innove face aux défis énergétiques de la transformation de bâtiments. Tout en leur donnant un nouvel usage ou en réveillant leur potentiel, il veille à préserver l'environnement et développer des solutions économiques en énergie.

# 27 %

**PART DE LA RÉHABILITATION  
dans le CA du Groupe**



1<sup>er</sup> DÉMONSTRATEUR ENERGIESPRONG, Hem  
Réalisation : Rabot Dutilleul Construction  
Maître d'ouvrage : Vilogia

## **E=0 : VOIR PLUS GRAND POUR LA RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE**

Rénover des logements plus rapidement, avec une performance énergétique égale à 0 pendant 25 ans : une révolution ? C'est en tous cas la démarche EnergieSprong, venue d'Hollande. En 2018, Vilogia a confié à **Rabot Dutilleul Construction** la réhabilitation de 10 logements sociaux à Hem en suivant cette démarche. Une première en France servant d'exemple ! Quelques semaines ont suffi pour rénover les logements. Et on ne s'arrête pas en si bon chemin : Vilogia a commandé ensuite la rénovation de 160 maisons à Watrelos.

### **LA PAROLE À FABIEN LASSERRE**

Responsable pôle ingénierie & RD, Vilogia

*Sur ce 1<sup>er</sup> projet pilote EnergieSprong en France, nous avons dû bien définir les objectifs du projet (énergie nulle sur l'année et satisfaction du locataire), et nous assurer que le groupement répondait bien à cette demande. L'ouverture et la bonne entente avec le groupement emmené par Rabot Dutilleul Construction a été pour nous la clé de la réussite du projet.*

## **DE JOLIS SITES S'OFFRENT UNE CURE DE JOUVENCE**

À Paris, **Rabot Dutilleul Construction** s'est attelé à la rénovation d'une institution : le magasin historique de l'épicerie fine **Hédiard**, place de la Madeleine. Plus au nord, à Roubaix, les équipes ont fait face à un chantier atypique : la rénovation et l'agrandissement du fameux musée **La Piscine**. En Belgique, le prestigieux bâtiment des anciennes **Cimenteries Belges Réunies (CBR)** à Bruxelles s'est transformé en bureaux avec espaces partagés grâce à **Immo Louis De Waele** et **Simonis**. En 2019, **Rabot Dutilleul Construction** rénove la **Halle B** de l'ancienne gare du quartier Saint Sauveur, devenu un haut lieu culturel lillois.



SIÈGE SOCIAL ADOBE FRANCE, Paris

Réalisation : Rabot Dutilleul Construction - Maître d'ouvrage : Duval Développement IDF - Architecte : SAA

## **ABRACADABRA, NOUVEAUX USAGES POUR CES BÂTIMENTS !**

Métamorphoser un vieux bâtiment est un défi très enrichissant. L'année 2018 a ainsi vu naître de beaux projets. À Paris, dans le 16<sup>ème</sup>, **Rabot Dutilleul Construction** transforme un ancien garage en un bureau haut de gamme, nommé Code, pour devenir le **futur siège social d'Adobe France**. Toujours à Paris, **Nacarat** co-développe la réhabilitation d'un bâtiment classé, avenue de **Trudaine**. Cette ancienne école sera transformée en un lieu de vie moderne par Rabot Dutilleul Construction avec 7 300 m<sup>2</sup> de bureaux, 2 000 m<sup>2</sup> de logements et une crèche. En alliant sobriété et élégance, une grande verrière centrale fera renaître ce lieu sans modifier ses façades ni ses proportions. Ces deux réhabilitations visent le label HQE rénovation.

# 808

**LOGEMENTS RÉHABILITÉS,  
livrés en 2018**

# 71 870 m<sup>2</sup>

**DE BUREAUX RÉHABILITÉS  
en 2018**



*L'opération Trudaine est emblématique et démontre la capacité du Groupe à travailler en synergie sur des projets complexes et d'envergure. Ce projet exceptionnel de réhabilitation d'un site prestigieux et classé - datant de 1863 - situé au cœur de Paris est, en chiffre d'affaires, la plus grosse opération jamais portée par le Groupe !*

### **DAVID BRAMI**

Directeur de programmes en immobilier d'entreprise, Nacarat

## **SCHRAMM, GRAND PRIX DU SIMI 2018 !**

L'ancienne Caserne Schramm, à Arras, inscrite aux Monuments Historiques a été primée dans la catégorie Immobilier de Services.

# QUELQUES PAS DE PLUS VERS DES BUREAUX DIFFÉRENTS



Les bureaux sont bien plus que de simples lieux de travail. Aujourd'hui, qu'attend-on de son entreprise ? Simplement s'y sentir bien. Le lieu de vie professionnelle doit être vecteur d'épanouissement, en offrant notamment une plus grande flexibilité et des espaces en accord avec les différentes façons de travailler. Le bien-être n'est plus une tendance, c'est la nouvelle norme.



ESPACE DE COWORKING FOSBURY AND SONS, Bruxelles  
Promoteur : Immo Louis De Waele - Rénovation : Les Entreprises Simonis

## UNE NOUVELLE FAÇON DE VIVRE AU TRAVAIL

**ShAKE**, programme mixte signé **Nacarat** construit par **Rabot Dutilleul Construction** et **Les Entreprises Louis De Waele**, se présente comme le projet phare à horizon 2021. Avec sa palette inédite de services, ShAKe proposera une qualité d'usage essentielle au bien-être de ses occupants. Sur les volets énergétique et environnemental, l'immeuble visera la labellisation BBC Effinergie 2017 E2C1 et la certification BREEAM® Excellent, grâce à des prestations qualitatives : façade vitrée favorisant l'apport de lumière naturelle, ventilation naturelle, panneaux solaires et biodiversité des extérieurs. Des lieux de vie variés cohabiteront : bureaux, espaces de co-working, incubateur de start-up, mais aussi commerces, auditorium, crèche, espace de fitness... autour d'une "place de village" de 900 m<sup>2</sup>. En "5<sup>e</sup> façade", près de 4 000 m<sup>2</sup> de terrasses permettront de profiter de vues inédites sur la ville de Lille, à chaque niveau du bâtiment.

## SOUPLESSE ET BIEN-ÊTRE FONT BON MARIAGE

Rester agile en réponse aux nouveaux modes de travail est la clé du bien-être en entreprise. Dans cette optique, **le Platine** à Mulhouse de **Nacarat** a été conçu en collaboration avec le client, la Banque Populaire Alsace Lorraine Champagne. Du bureau individuel au bureau paysager, des espaces collaboratifs sont intégrés pour favoriser la communication interne. À Paris, **Rabot Dutilleul Construction** crée pour **Nessus** des bureaux agrémentés d'une salle de sport et d'un jardin central, qui viseront la certification Well Core and Shell, niveau Gold, le nouveau label du bien-être. La filiale construit également le futur **siège de BMW**, surmonté de deux toits-terrasses, d'un grand jardin intérieur et d'un espace santé.

## LA PAROLE À LAURENT ROUBIN

Président du Directoire de la Caisse d'Épargne Hauts de France

*ShAKe permet de répondre à un véritable projet d'entreprise : celui d'accueillir des collaborateurs dans un lieu imaginé pour travailler différemment.*

## LA TENDANCE COWORKING DEVIENT UNE VALEUR SÛRE

Au revoir le bail 3-6-9 ! Aujourd'hui, les entreprises se développent autrement et attendent de nouvelles organisations de l'espace de travail : le **Village by CA** de Reims et **ShAKe** à Lille développés par **Nacarat** en sont les parfaits exemples. À Paris, les futurs 7 300 m<sup>2</sup> de bureaux de l'espace **Trudaine** sont déjà loués par un des leaders mondiaux du coworking. Côté Belgique, c'est Fosbury & Sons qui s'est installé à Bruxelles dans le bâtiment des anciennes **Cimenteries Belges Réunies** rénové par **Les Entreprises Simonis**. En plus des espaces de travail haut de gamme, de nombreux services sont proposés : salle de sport, événements culturels, expositions d'art...



© PCA



SHAKE, Eurallille  
Promoteur : Nacarat - Réalisation : Rabot Dutilleul Construction / Les Entreprises Louis De Waele  
Aménageur : SPL Eurallille - Investisseur et utilisateur principal : Caisse d'Épargne Hauts de France - Architecte : PCA-Stream

## LES TENDANCES À L'ORIGINE DE LA RÉVOLUTION DES LIEUX DE TRAVAIL

Les collaborateurs sont de plus en plus friands des lieux de travail variés et des espaces polymorphes. Deux tendances émergent :

- > la possibilité de travailler en dehors de l'entreprise. En 2028, seuls 60% des salariés travailleront au siège social, contre 85% aujourd'hui, d'après une étude de Parella / Esquisse. Ils **répartiront leur temps de présence** entre le bureau, leur logement et des tiers-lieux de coworking.
- > le **flex office**, autrement dit des bureaux non attribués. Les espaces seraient mieux utilisés, la communication plus fluide et les collaborateurs plus agiles.

Alors, prêts à renforcer l'engagement des collaborateurs, booster leur créativité et développer la transversalité ?



*Le bien-être des occupants est devenu notre préoccupation en immobilier d'entreprise.*

**THOMAS LIERMAN**  
Directeur Général  
de Nacarat

# 26 %

**PART DE L'ACTIVITÉ IMMOBILIER D'ENTREPRISE DANS LE CA DU GROUPE (soit 6 points de plus qu'en 2017)**

# 159 160 m<sup>2</sup>

**DE BÂTIMENTS TERTIAIRES LIVRÉS en 2018 (toutes sociétés confondues)**

# 20 570 m<sup>2</sup>

**LANCEMENTS COMMERCIAUX en immobilier d'entreprise par Nacarat**

# L'ÉCO-CONCEPTION, CHEVILLÉE AU CORPS

Rabot Dutilleul s'engage chaque année un peu plus dans l'éco-conception de ses bâtiments. À l'aide de partenariats et de nouveaux outils, le Groupe poursuit ses ambitions écologiques et pousse la réflexion au maximum ; il n'hésite pas à être précurseur en important des démarches venues des pays voisins et en développant de nouvelles innovations sur chaque projet.



OFFICE NATIONAL DE SÉCURITÉ SOCIALE, Bruxelles

Réalisation : Les Entreprises Louis De Waele  
Maître d'ouvrage : ONSS - Architecte : Altiplan

## PERMACULTURE ET NICHOURS

À Lille, **Nacarat** a signé, dans le cadre du projet **ShAKE**, un partenariat avec Saaltus pour accroître le volume de production, réalisé en permaculture, d'une exploitation agricole située à Wambrechies. Les salariés de la Caisse d'Épargne Hauts de France pourront, quant à eux, cultiver des fruits et légumes sur les terrasses potagères de ShAKE. Du côté de chez **Swam**, toujours à Lille, Nacarat poursuit sa collaboration avec la Ligue pour la Protection des Oiseaux et son programme Refuges LPO© qui déploie des nichours à martinets et une végétation adaptée.



RÉNOVATION DE 160 MAISONS, Wattrelos  
Réalisation : Rabot Dutilleul Construction  
Maître d'ouvrage : Vilogia - Architecte : Redcat et Blau

## DE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE À L'UPCYCLING : UNE AMBITION POUR MIEUX RÉNOVER

L'économie circulaire vise à utiliser le plus longtemps possible les ressources disponibles, notamment par leur réemploi. Enjeu d'avenir, elle s'inscrit dans la politique d'éco-conception du Groupe. Quelques exemples 2018 :

- > Sur le chantier du **site de tri de matériaux de Baudalet Environnement** à Tourcoing, mené par Gérim, les matériaux des plateformes de voirie et les gabions délimitant les aires de circulation sont issus de la déconstruction du site. Les dallages, quant à eux, ont été coulés avec du béton comportant des granulats recyclés.
- > À Paris, **Nacarat** a fait appel à notre partenaire Néo-Eco, en phase études avant les travaux de réhabilitation du site **Trudaine**, pour identifier les matériaux que l'on pourrait réutiliser sur d'autres chantiers ou revendre sur des plateformes dédiées pour favoriser l'économie circulaire.
- > À Bruxelles, **Les Entreprises Louis De Waele** ont rénové les 1 800 m<sup>2</sup> de bureaux de l'**Office National de Sécurité Sociale**. Au lieu de jeter les anciennes parois d'isolation, notre filiale belge les a recyclées et a réemployé la laine de roche des anciennes cloisons dans les toitures de son chantier Logis Floréal à Watermael-Boitsfort.

*Le déchet n'est plus un déchet mais un matériau qui peut être utilisé. Deux avantages dans cette démarche : un plus pour l'environnement et une plus-value économique car le tri des déchets diminue les coûts.*

**MARC VANDERICK**  
Responsable Sécurité Qualité  
Environnement et SAV,  
Les Entreprises Louis De Waele



## LA PAROLE À CHRISTOPHE DEBOFFE

Président de Néo-Eco  
Société d'ingénierie spécialisée dans la valorisation des déchets

*Rabot Dutilleul est un des pionniers du secteur à avoir intégré dès 2014 une démarche d'économie circulaire dans l'un de ses projets (l'entrepôt Decathlon à Lompret réalisé par Gérim). Aujourd'hui, le Groupe veut aller plus loin dans cette démarche. Nous sommes fiers d'accompagner la mutation de Rabot Dutilleul vers plus de circularité.*



## #SE DIVERTIR

Les lillois pourront profiter de la verdure en dos crawlé.

PISCINE MÉTROPOLITAINE OLYMPIQUE, Lille

Réalisation : Rabot Dutilleul Construction avec Spie Batignolles Nord  
Maître d'ouvrage : Métropole Européenne de Lille - Architectes : Auer Weber - Otton Sanchez



## VISER LE NUL, C'EST L'AVENIR !

**EnergieSprong**, démarche venue des Pays-Bas, a pour objectif de rendre accessible, au plus grand nombre, des rénovations à énergie zéro. L'énergie zéro, ou E=0, revient à produire autant d'énergie que l'on en consomme : le bilan énergétique est donc nul et la performance énergétique est garantie sur 25 ans ! Grâce à sa participation au premier démonstrateur français d'EnergieSprong, **Rabot Dutilleul Construction** prouve son engagement dans l'innovation immobilière.

## LA PAROLE À SÉBASTIEN DELPONT

Directeur associé de GreenFlex & pilote de la démarche EnergieSprong en France

*Rabot Dutilleul a compris l'esprit de la démarche et fait partie des précurseurs. Notre collaboration a été riche grâce à leur proactivité, leur volonté de bien faire et leur motivation à tous les niveaux de l'entreprise, des responsables d'opération jusqu'au président.*



TREIZE B, Lille-Euratechnologies  
Promoteur : Nacarat - Réalisation : Rabot Dutilleul Construction  
Architecte : Kees Kaan

## LA PAROLE À DAMIEN CASTELAIN

Président de la Métropole Européenne de Lille, évoquant la future piscine olympique métropolitaine.

*Ce nouvel équipement sportif privilégie l'environnement en tenant compte des enjeux essentiels que sont la consommation d'énergie, la consommation d'eau ou encore la préservation de la biodiversité. Je me réjouis de ce projet, qui aboutira en 2021 à la construction d'un équipement alliant services de qualité pour les métropolitains et respect de l'environnement.*

## ÊTRE INGÉNIEUX POUR CONSOMMER MOINS

La future **piscine olympique métropolitaine** de Lille, réalisée par **Rabot Dutilleul Construction**, sera parmi l'un des meilleurs équipements aquatiques réalisés ces dernières années en France. Certifiée NF HQE Equipement sportif, la piscine tirera une partie de ses besoins en énergie du réseau de chauffage urbain et des panneaux solaires thermiques en toiture, tandis que les eaux de baignade seront valorisées et retraitées. Autre idée ingénieuse : à Lille, dans le quartier Euratechnologies, **Nacarat** s'est associé à Stimergy. La chaleur issue des serveurs informatiques assurera 40% des besoins en eau chaude des 23 logements de l'immeuble **Treize B**. Le système récupère cette énergie dite "fatale" et évite l'étape de refroidissement des serveurs : une double économie !

145

projets éco-conçus livrés ou en conception depuis 2012

57 %

des projets avec un label de **PERFORMANCE ÉNERGÉTIQUE VONT AU-DELÀ DE LA RÉGLEMENTATION**

## NACARAT PRIMÉ AUX GREEN SOLUTIONS AWARDS FRANCE

L'immeuble tertiaire **Doge** à Lille remporte le **1<sup>er</sup> prix dans la catégorie "énergie climat tempéré"**. C'est une grande fierté !

## POP CITY

Nacarat lance avec Tributile "**Pop City**", un **crowdfunding citoyen dédié à la ville durable**. La démarche se veut engagée dans l'économie du partage : les habitants financent des projets durables et porteurs de sens pour leur ville. Ainsi, ils s'impliquent aux côtés des investisseurs dans la construction de la "city" de demain !



# EUROPÉEN DANS L'ÂME DEPUIS 20 ANS



Également présent en Allemagne, Pologne et Belgique, Rabot Dutilleul poursuit son développement et entend se diversifier sur différents marchés porteurs. Entre clients fidèles et nouveaux partenaires, les filiales accumulent les projets. Des collaborations inédites au sein même du Groupe sont également en cours !



RESIDENCE SERVICES COQUELETS, Nivelles (Belgique)  
Réalisation : Les Entreprises Louis De Waele - Client : Vintage Classics International  
Architecte : Atelier d'Architecture DDV



HÔTEL B&B, Landshut (Allemagne)

Réalisation : RD Bauprojekt - Maître d'ouvrage : B&B Hotel - Architecte : Beitler Architektur Projekt GmbH

## LES VILLES BELGES S'ANIMENT

En 2018, nos filiales belges ont fait naître de beaux projets mêlant construction et rénovation. Parmi les réalisations emblématiques des **Entreprises Louis De Waele**, citons :

- > **Le VUB XY** où les étudiants de l'Université Libre de Bruxelles pourront bientôt se loger dans l'un des 650 "kots", écouter des conférences dans le nouvel auditorium ou encore profiter de la future salle culturelle.
- > **The One** : une nouvelle tour de 94 m de hauteur, située dans un quartier vivant et convivial de Bruxelles où les bruxellois pourront travailler (29 500 m<sup>2</sup> de bureaux), faire leur shopping (850 m<sup>2</sup> de commerces) ou vivre (97 appartements).
- > **L'École Athéné Royal** : après 24 mois de rénovation, transformation et agrandissement, l'école de Koekelberg accueille 1 300 élèves de 3 à 18 ans, depuis la rentrée 2018. Louis de Waele est également en charge de la maintenance de ce bâtiment de 12 000 m<sup>2</sup> pour les trente prochaines années.
- > **La résidence services Coquelets** : à Nivelles, dans un environnement verdoyant, les seniors belges profitent depuis quelques mois d'une résidence de 41 logements alliant confort et services.

**Immo Louis de Waele** a quant à lui réalisé une opération d'achat - revente de l'emblématique bâtiment des anciennes **Cimenteries Belges Réunies**. Et début 2019, notre promoteur belge a remporté un projet de conception-construction-revente d'une **Polyclinique sociale** proposant un centre médical de 1 500 m<sup>2</sup> et 35 logements sociaux à zéro énergie, situé à Anderlecht.

## LA PAROLE À ARTUR SÜSSKIND

Directeur Général du groupe hôtelier AMANO

Le gros œuvre de Stralauer Platz a été fini avec près d'un mois d'avance sur le planning. Cette première collaboration entre le groupe AMANO et RD Bauprojekt est très efficace. Nous espérons bien prolonger ce partenariat sur d'autres projets.

## POLOGNE : DE BELLES RÉALISATIONS

- RD bud** démontre à nouveau son savoir-faire et concrétise de beaux projets en 2018 :
- > la livraison de **Nowogrodzka Square**, un immeuble de bureau de grand standing de 11 000 m<sup>2</sup> doté d'une remarquable façade rideau en aluminium et onix.
  - > la construction de 2 nouveaux magasins pour **Castorama**, un client fidèle depuis 20 ans.
  - > la construction pour le promoteur polonais Yareal d'une résidence de 84 logements : **la Rezydencja Chrobrego**. Après plusieurs collaborations fructueuses en immobilier de bureau, RD bud construit pour Yareal ses premiers logements à Varsovie, dans le quartier de Włochy.

## À DEUX ANS, RD BAUPROJEKT SE PORTE BIEN

L'année 2018 a été riche de projets pour **RD Bauprojekt**. Après la livraison de l'hôtel B&B à Landshut en Bavière, notre filiale allemande a signé un contrat de 21 millions d'euros avec l'hôtelier berlinois Amano. Cette première collaboration avec un client berlinois permet à RD Bauprojekt de construire au cœur de la capitale allemande "**Stralauer Platz**", un complexe prestigieux mixant bureaux, sky bar et hôtel 4\*. Côté développement, il suit son cours de manière constante sur le marché hôtelier et également en résidence gérée, dans la continuité du savoir-faire de la filiale. De nombreux projets de construction sont d'ailleurs en discussion.

Impliquée dans la nouvelle stratégie du Groupe, RD Bauprojekt collabore également avec Nacarat dans l'accompagnement de leurs clients sur le territoire allemand. L'avenir se présente sous les meilleurs auspices !

En savoir +



En six ans, nous avons bâti une belle relation de confiance au fur et à mesure des collaborations avec B&B. Grâce à elle, nous gagnons à chaque nouveau projet de l'autonomie, de l'expérience et une connaissance accrue des méthodes allemandes.

**ANTHONY ISART**  
Chef de projet chez RD Bauprojekt

En savoir +

**31 %**  
PART DE L'ACTIVITÉ  
À L'INTERNATIONAL  
DANS LE CA DU GROUPE

**71**  
opérations réalisées en  
Allemagne, Belgique et  
Pologne en 2018

**5 hôtels B&B**  
livrés en 6 ans  
en Allemagne



## ÊTRE À L'ÉCOUTE DE NOS SALARIÉS

Nous avons la conviction profonde que l'on peut imaginer et construire un monde meilleur plus humain et plus durable. Au quotidien, nous nous engageons dans la préservation de la confiance installée entre le Groupe et ses salariés. Ce n'est pas un hasard si la bienveillance est l'une de nos valeurs fondamentales.

# REGARDER ET AVANCER DANS LA MÊME DIRECTION



Jour après jour, nous cultivons au sein de notre entreprise le plaisir de travailler. Et nos collaborateurs nous le rendent bien ! Cela passe par la mise en place de nouveaux modes de travail en accord avec les besoins actuels, un engagement dans la valorisation et le développement des compétences, un soin particulier accordé aux plus jeunes et aux aînés... Même les étudiants en stage et alternance sont conquis. Rabot Dutilleul est ce qu'on peut appeler une "happy place" !



© ZePresenters

## MY CAMPUS ! POUR INSPIRER, ACCOMPAGNER, PARTAGER

Ça y est, Rabot Dutilleul a lancé son campus d'entreprise ! Les collaborateurs ont entre leurs mains une multitude d'outils pour développer leurs compétences et renforcer leurs expertises. Le campus vient en complément de l'offre de formation des sociétés et répond à 3 missions principales :

- > **Travailler ensemble, en mode projet**, pour renforcer les synergies et apporter des solutions complètes à nos clients, en impliquant toute la maîtrise de la chaîne de valeur.
- > **Renforcer les expertises et les partager** grâce à la formation interne pour mutualiser et valoriser nos savoir-faire.
- > **Accompagner les talents et déployer le potentiel de chacun** : experts, managers ou juniors, nos collaborateurs participent à des temps d'enrichissement collectifs et individuels au sein de parcours dédiés : UP!, YOP...

## RABOT DUTILLEUL CERTIFIÉ "HAPPY TRAINEES"

L'entreprise est certifiée "HAPPY TRAINEES 2019" ! Merci à nos stagiaires et alternants qui nous font confiance en nous attribuant la note de 4.03/5 et en recommandant notre entreprise à 91%. Ils ont pu "apprendre et progresser" professionnellement dans un environnement "fun" et motivant !

En savoir +



Le parcours UP! est une formidable opportunité de rencontrer de nouvelles personnes et découvrir les autres métiers et filiales du Groupe. Ce qui m'a le plus marqué ? L'inspirante "learning expedition" du futur éco-quartier fluvial de l'île Saint-Denis et de Bellastock, une association d'architecture expérimentale pour la valorisation des lieux et de leurs ressources.

**YANOUB NOURI**  
Responsable Commercial  
Rabot Dutilleul Construction, PROMO UP! 2018

## NOUVELLE CULTURE MANAGÉRIALE POUR NOUVEAU SOUFFLE

Le monde, les manières de travailler, nos métiers... Tout change ! Nos pratiques managériales doivent donc se mettre au diapason tout en respectant nos valeurs : **bienveillance, confiance et innovation**. Les managers sont accompagnés dans ce changement de culture au quotidien, avec au programme : websérie humoristique, conférence, hackathon, co-développement, "learning by doing"... Définitivement, nos managers ne sont pas des managers comme les autres !

## BELGES ET NOUVEAUX MODES DE TRAVAIL FONT LA PAIRE

Mis en place lors de leur déménagement en juillet 2018, les nouveaux modes de travail des Entreprises Louis de Waele sont aujourd'hui adoptés par 80% des employés, au siège comme sur chantier ! Le "home working" fait gagner à certains employés jusqu'à 3 heures de temps de transport par jour, tandis que les **horaires glissants** leur permettent de s'organiser plus librement et surtout, sans stress ! Les retours sont positifs avec à la clé plus d'efficacité de travail. L'open space permet aussi une communication plus fluide dans un environnement de travail résolument moderne. En France, depuis mars 2019, les collaborateurs peuvent pratiquer le télétravail une fois par semaine.

Les horaires glissants permettent de suivre son rythme physiologique et ainsi de privilégier les moments de travail où l'on est le plus efficace. Et c'est idéal pour concilier vie professionnelle et familiale !

**ALEXANDRE VALETTE**  
Ingénieur Techniques spéciales études,  
Les Entreprises Louis De Waele



## CHOUCHOUTONS LES JEUNES... ET LES MOINS JEUNES !

Pour les collaborateurs de 57 ans et plus, l'heure de la retraite va bientôt sonner ! Afin d'imaginer "l'après Rabot" et les aider à préparer leur dossier administratif, nous les accompagnons via des formations. Le Groupe est sensible à la transmission des compétences et à l'insertion des jeunes ; c'est donc naturellement que le Groupe travaille sur l'intergénérationnel avec l'organisation de journées d'accueil, du mentoring, des guides et séminaires pour stagiaires et alternants...

# BIEN VEILLER SUR NOS ÉQUIPES

Sécuriser les chantiers, sensibiliser au handicap, défendre l'égalité, favoriser le bien-être des collaborateurs... Toutes nos entités partagent ces valeurs et les appliquent au quotidien en multipliant les initiatives. C'est en se remettant en question chaque jour que l'on progresse !



## SUR CHANTIER, PRIORITÉ À LA SÉCURITÉ !

Rabot Dutilleul Construction prend la sécurité de ses collaborateurs très à cœur, c'est même sa priorité ! Début 2019, une convention a été signée avec l'OPPBT (Organisme Professionnel de Prévention du Bâtiment et des Travaux Publics) et l'ICSI (Institut pour une Culture de Sécurité Industrielle). Cette signature prouve l'engagement de l'entreprise en faveur de l'amélioration constante des conditions de travail sur l'ensemble des chantiers. En parallèle, dans la région des Hauts-de-France, des concours sécurité sont lancés depuis près de 20 ans. Des exercices sont également mis en scène pour vérifier la bonne application des procédures.



## DÉFENDRE L'ÉGALITÉ SUR TOUS LES PLANS

À ce titre, le Groupe prend des initiatives en faveur de la sensibilisation au handicap pour montrer que la différence n'exclut pas la compétence ! Petit tour d'horizon des actions menées en 2018 :

- > Rabot Dutilleul a été partenaire de l'association étudiante Music'All EDHEC, qui monte chaque année une comédie musicale de toutes pièces avec des enfants à déficience mentale de l'IMPro de Tourcoing.
- > Avec l'association Handifac Lille, une quinzaine de stagiaires ont pu échanger pendant une demi-journée autour du handicap avec des personnes valides et non valides, puis jouer au "torball" à l'aveugle.
- > Le Groupe a participé à la Journée de Sensibilisation au Handicap, à nouveau en partenariat avec Music'All EDHEC.
- > En interne, nos "Handi'Relais", une quinzaine de collaborateurs volontaires ambassadeurs de la politique handicap du Groupe, ont co-construit le plan d'actions Handicap 2019.



"*Happycultrice*" depuis 1 an, je propose des animations pour tous les goûts : yoga, luminothérapie sur coussin waff, épicerie italienne... Dans la poursuite de l'ouverture à l'art initiée par le Groupe, je fais appel à des artothèques pour des prêts d'œuvres. Cela crée une belle synergie entre collaborateurs. En 2019, toutes les filiales françaises profiteront de ces activités.

**NATHALIE DUFOREST**

Assistante de direction & "Happy cultrice"  
Nacarat

## UN CODE DE CONDUITE POUR PLUS DE CONFIANCE ET D'ÉTHIQUE

Fin 2018, tous nos collaborateurs ont reçu un code de conduite. Il fait suite à la loi Sapin II de 2016 qui oblige toutes les entreprises à mettre en place un dispositif anti-corruption. Le livret cherche à promouvoir un comportement professionnel exemplaire en toutes circonstances. Il repose sur trois principes de base : être transparent dans ses actes, faire preuve de bon sens, de jugement et d'éthique professionnelle dans ses choix, et enfin être responsable de ses actes. Entre explications et bonnes pratiques, le guide participe à renforcer la belle confiance installée entre le Groupe et tous ses partenaires.

## PLUS QUE DES COLLABORATEURS... DES ACTIONNAIRES !

L'actionariat salarié est l'une des clés de notre pérennité. En France, ce sont 10 % des salariés qui contribuent au développement de notre Groupe, un engagement financier marquant leur confiance dans notre ETI (Entreprise de Taille Intermédiaire) familiale.

**209** SAUVETEURS  
SECOURISTES DU TRAVAIL  
au pôle construction France,  
un chiffre bien supérieur aux  
préconisations de l'INRS\*

**354** COLLABORATEURS  
SONT ACTIONNAIRES  
DU GROUPE  
au 31 décembre 2018

# UN POUR TOUS ET TOUS ENSEMBLE !



Chez Rabot Dutilleul, nous sommes investis d'une mission : contribuer à construire un monde meilleur. Et toutes les solutions sont bonnes ! Venir en aide aux associations étudiantes, favoriser l'insertion professionnelle des jeunes et des personnes en difficulté, diffuser la culture et l'art auprès du public le plus large grâce au mécénat... Le Groupe poursuit son implication dans des initiatives solidaires et reste le fidèle partenaire de nombreuses associations.



TRAIL DE LA CÔTE D'OPALE 2018

## TRANSMETTRE, AVANT TOUT UN PLAISIR

En partenariat avec **NQT** (association qui accompagne les jeunes diplômés vers l'emploi), **Rabot Dutilleul Construction** accompagne des jeunes et les aide à s'insérer dans la vie professionnelle. En 2018, une dizaine de collaborateurs de Rabot Dutilleul Construction se sont engagés bénévolement dans cette belle aventure mêlant écoute et bienveillance. Les objectifs du parrainage étaient multiples : définir le projet professionnel du filleul, lui ouvrir son réseau et partager ses contacts, l'aider à reprendre confiance et valoriser ses compétences... La transmission du savoir entre générations, c'est important !

## SUR LA ROUTE D'ARCHIDÉELLES #5

Mettre en avant le talent, les innovations de jeunes architectes et renforcer les liens entre notre Groupe et les jeunes architectes, c'est l'idée d'Archidéelles, un appel à construire la ville de demain que nous avons lancé en 2012. Pour cette 5<sup>ème</sup> édition, le thème vise "les grands boulevards 3.0". Les candidats choisissent d'étudier l'un des trois axes proposés :

- > **Lille** : le "Grand boulevard" qui relie la ville de Lille à Tourcoing et Roubaix.
- > **Paris** : la route nationale 20.
- > **Marseille** : la rocade du Jarret et ses cinq boulevards.

Prêts à repenser des **nouveaux hubs** adaptés aux besoins et usages contemporains et futurs ? C'est parti !



*Aider la nouvelle génération à s'intégrer professionnellement est une évidence. C'est motivant et enrichissant : on donne autant que l'on reçoit. Je suis prêt à renouveler l'expérience, et plutôt deux fois qu'une !*

**ERIC QUERLIN**  
 Chef de projet  
 Rabot Dutilleul Construction  
 Parrain NQT en 2018



# 102 kg

de vêtements & accessoires récoltés en 5 jours pour l'association **La Cravate Solidaire Lille**, lors du challenge "Collectes de vêtements" de la **Fondation des Possibles**.

## OUVRONS LE CHAMP DES POSSIBLES

C'est avec fierté que Rabot Dutilleul est membre fondateur de la **Fondation des Possibles** ! Unique en France, elle regroupe 22 grandes entreprises engagées pour favoriser le retour à l'emploi des populations fragilisées. En 2018, de nombreuses actions ont été menées : rencontres entre étudiants et entreprises, parrainages et dotations financières pour soutenir de jeunes entrepreneurs, insertion professionnelle de personnes réfugiées... Nos collaborateurs ont participé à ces actions et apporté leur pierre à l'édifice en participant au challenge "collectes de vêtements" organisé par La Fondation des Possibles au profit de La Cravate Solidaire, une association qui lutte contre les discriminations à l'embauche liées à l'apparence. L'association fournit gratuitement des tenues professionnelles de qualité à des femmes et des hommes, afin de favoriser leur insertion professionnelle.

## CHALLENGE RD BOOST : UN BEAU COUP DE POUCE

En savoir +

La 2<sup>ème</sup> édition de "RD BOOST", le concours organisé par Rabot Dutilleul pour aider financièrement des associations étudiantes, a récompensé deux projets : "NAFE" de Perunidad (prix RD BOOST) et "ENACTO" d'Enactus (prix Coup de cœur). Sur 24 candidatures, les associations lauréates se sont démarquées par la qualité de leur dossier et leur présentation. Avec RD Boost, Rabot Dutilleul donne un coup de pouce financier à un projet innovant porteur de sens développé par les étudiants des écoles partenaires du Groupe.

*Les 2 500 € du challenge RD BOOST nous ont permis d'améliorer les infrastructures d'un centre éducatif au Pérou, apporter un soutien scolaire aux enfants péruviens et les sensibiliser au développement durable.*

**CÉLIA**  
 Étudiante à CentraleSupélec  
 & membre de l'association Perunidad,  
 prix RD Boost 2018



## LA CULTURE, ENCORE ET TOUJOURS !

Rabot Dutilleul et l'art, une grande histoire d'amour ! Le Groupe soutient fidèlement l'Opéra de Lille, l'Orchestre National de Lille et le Musée de La Piscine de Roubaix. Nacarat continue à entretenir les liens avec des lieux valorisant l'architecture - la Cité de l'Architecture et le Pavillon de l'Arsenal à Paris, Agora à Bordeaux et WAAO, le centre d'architecture et d'urbanisme à Lille - mais aussi l'art contemporain. Des œuvres de l'Artothèque Lasécu sont exposées au siège et dans les agences Nacarat, pour le plus grand plaisir des collaborateurs.

## LA SOLIDARITÉ DANS LA PEAU...

Rabot Dutilleul peut compter sur ses collaborateurs pour se mobiliser ! En parallèle des nombreuses initiatives portées par le Groupe, les salariés multiplient les projets riches de sens : Octobre Rose et le cancer du sein, Septembre en OR au profit des enfants atteints de cancer, don du sang, don de vêtements pour la Cravate Solidaire ou collecte de "bouchons d'amour" pour financer des fauteuils roulants.

## ... ET DANS LES JAMBES !

Ajoutez un peu de piment à une bonne cause et vous aurez une foule de collaborateurs mobilisés ! Marathon en équipe, trail, marche à pied, futsal, basket, fitness... les événements sportifs ne manquent pas. Ainsi, 70 salariés se sont engagés dans RUN FOR LIFE, à Lille, au profit de l'unité pédiatrique de cancérologie du Centre Oscar Lambret. Et à l'occasion de Septembre en OR, Nacarat, partenaire de cette opération, a converti en euros tous les kms parcourus par les collaborateurs du Groupe.



© Motte

# 5 800 €

reversés par Nacarat au Centre Oscar Lambret pour l'opération **Septembre en Or**.

# CHIFFRES CLÉS RH

AU 31/12 2018

**1500**  
COLLABORATEURS

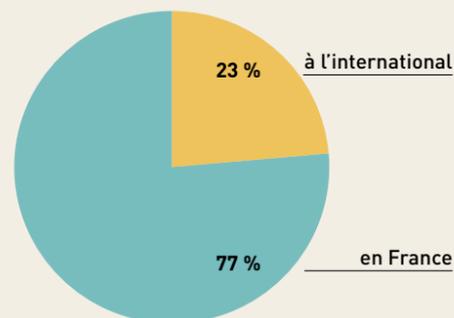
**264**  
RECRUTEMENTS  
EN CDD OU CDI

**354**  
COLLABORATEURS  
ACTIONNAIRES

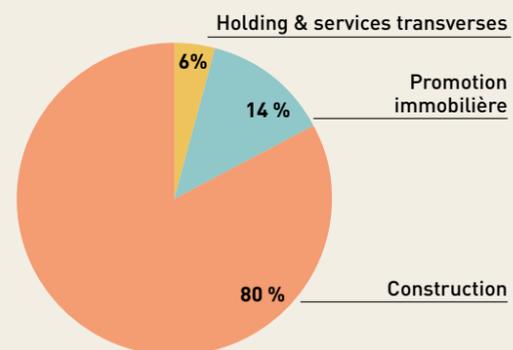
**20,6 %**  
DE FEMMES  
+2 points depuis 2016

**160**  
STAGIAIRES OU  
ALTERNANTS

## RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES EFFECTIFS



## RÉPARTITION DES EFFECTIFS PAR MÉTIER



# MERCI

À TOUS NOS COLLABORATEURS, CLIENTS, ARCHITECTES, PARTENAIRES ET INVESTISSEURS QUI ONT CONTRIBUÉ À ILLUSTRER ET DONNER VIE À CE RAPPORT D'ACTIVITÉ.

Rabot Dutilleul





## Rabot Dutilleul

594 avenue Willy Brandt - CS20012  
59777 Euralille - France  
T. +33 (0)3 20 81 53 53

[www.rabotdutilleul.com](http://www.rabotdutilleul.com)

