

RAPPORT
D'ACTIVITÉ
2021-2022





GRANDS MOULINS DE PARIS, MARQUETTE-LEZ-LILLE (59)

Réalisation : Rabot Dutilleul Construction

Client : Histoire & Patrimoine - Architecte : Maes Architectes

Réhabilitation en tous corps d'état de cette ancienne minoterie inscrite à l'inventaire des Monuments Historiques pour y créer 238 logements.

SOMMAIRE

- PAGE 4 CHIFFRES CLÉS
- PAGE 8 NOS PROJETS PHARES 2021-2022
- PAGE 16 CONSTRUIRE AUTREMENT
- PAGE 26 UNE POLITIQUE RH RESPONSABLE

NOTRE ADN

Ancrée dans le Nord de la France depuis 100 ans, la société familiale Rabot Dutilleul développe, conçoit et construit des projets immobiliers avec rigueur et créativité.

PORTRAIT DU GROUPE

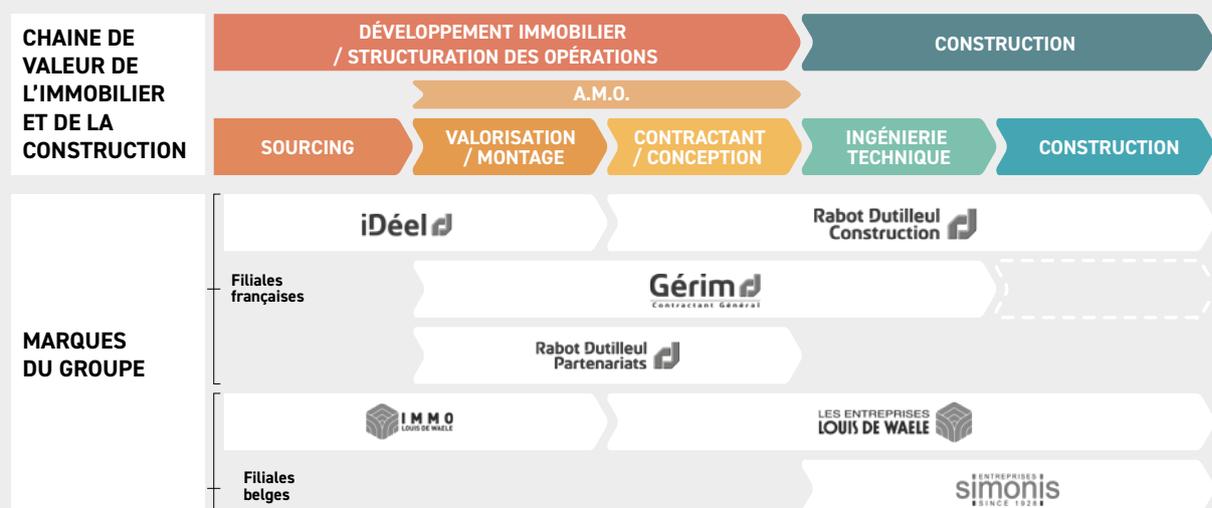
En 1920, Barthélémy Dutilleul et Henri Rabot fondent leur entreprise de construction de bâtiments industriels, persuadés de l'intérêt de l'innovation du béton armé.

100 ans plus tard, c'est avec la même conviction et la même audace que les 900 collaborateurs de Rabot Dutilleul construisent un monde meilleur, plus humain et plus durable, en osant penser et créer différemment.

Présent en France et en Belgique, Rabot Dutilleul est un groupe familial et indépendant qui compte parmi les principaux acteurs français du BTP.



RABOT DUTILLEUL EST PRÉSENT SUR L'ENSEMBLE DE LA CHAÎNE DE VALEUR DE L'IMMOBILIER ET DE LA CONSTRUCTION



CHIFFRES CLÉS

AU 31/12/2021

900

COLLABORATEURS

Dans le
TOP 25
des groupes indépendants
de BTP français

295 M€

DE CHIFFRE
D'AFFAIRES

25%
de collaborateurs
actionnaires

37%
du chiffre d'affaires
en marchés publics

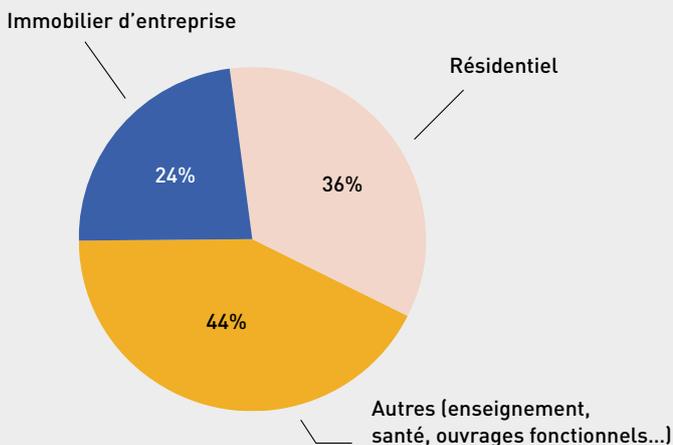
15 MOIS
de carnet de commande
en construction

15%
de femmes
(soit 3 points de plus que la moyenne
nationale du secteur du BTP)

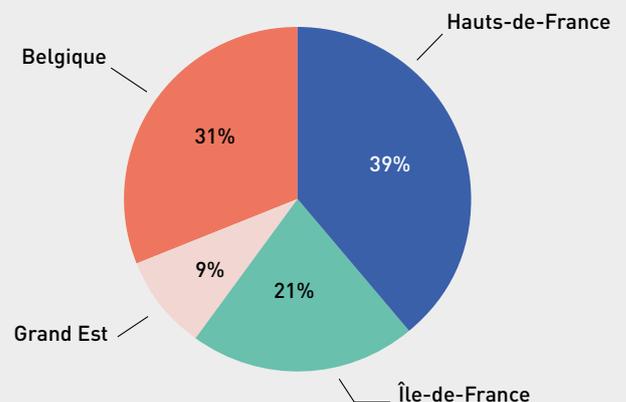
2 375
logements livrés

+ de 50 000 M²
de surface tertiaire livrée

RÉPARTITION PAR TYPOLOGIE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

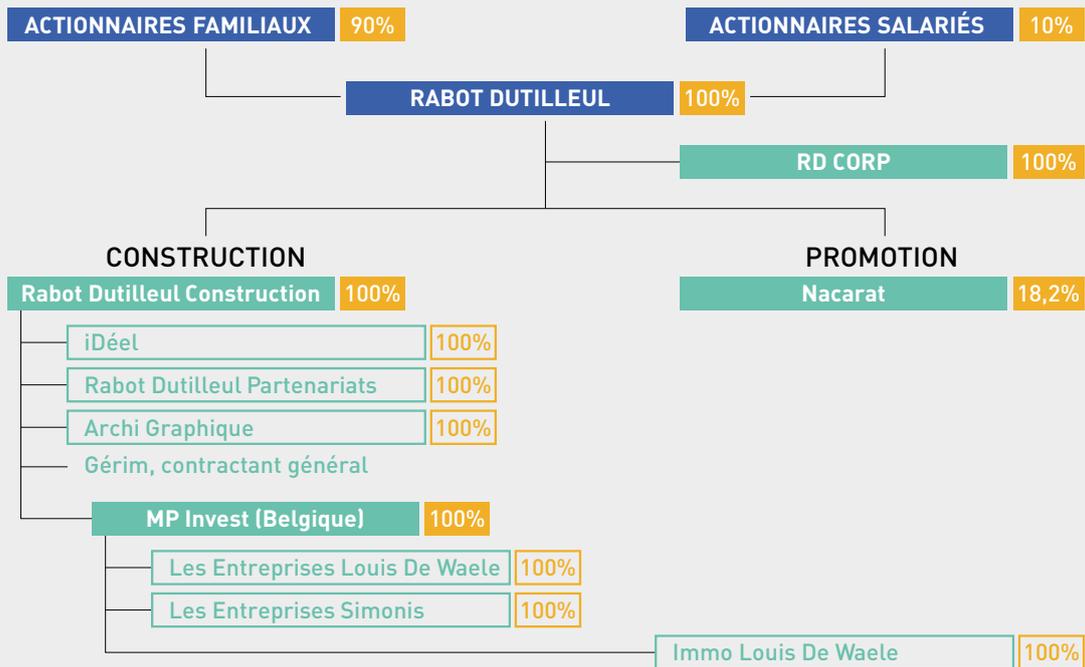


RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

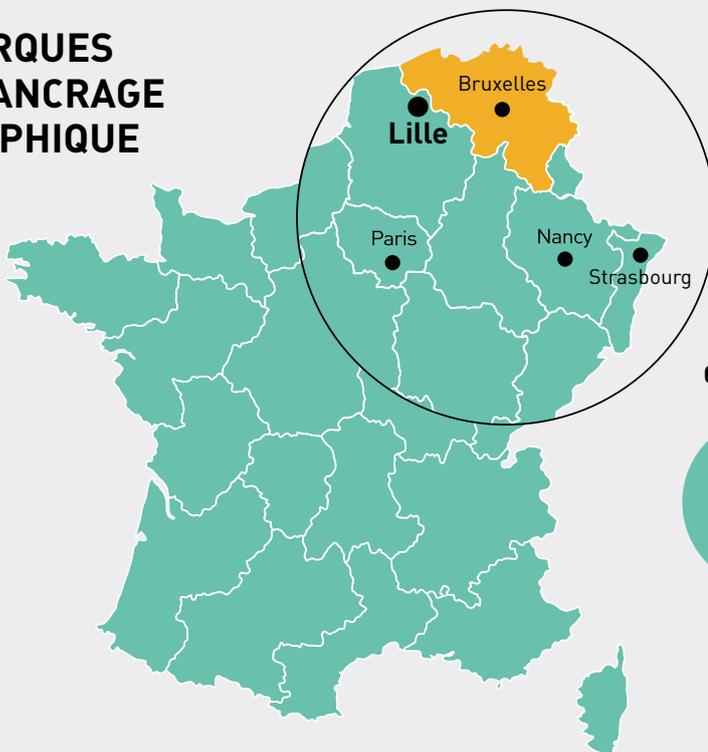


NOTRE ORGANISATION & ANCRAGE TERRITORIAL

Rabot Dutilleul



DES MARQUES À FORT ANCRAGE GÉOGRAPHIQUE



CHIFFRES D'AFFAIRES 2021





CHINA BELGIUM TECHNOLOGICAL CENTER

Louvain la Neuve (Belgique)

*Construction d'un ensemble
de bureaux, d'un hôtel de
162 chambres, d'un centre
de services et de conférences,
de parkings souterrains
et aériens, des locaux
techniques et aménagement
des abords.*

Réalisation : Les Entreprises Louis de Waele.
Architecte : BAEV



TYPOLOGIE
Ensemble multifonctionnel

ÉDITO

RABOT DUTILLEUL SE PRÉSENTE DANS UNE NOUVELLE CONFIGURATION, DEPUIS 2020 SUITE À LA CESSIION DE NACARAT. AUJOURD'HUI, QUEL EST LE NOUVEAU PÉRIMÈTRE DU GROUPE ?

— **François Dutilleul** : *Nous gardons une dimension européenne avec une présence en France et en Belgique, sur nos métiers historiques, avec des sociétés qui ont une organisation homogène et similaire. Présents sur l'ensemble de la chaîne de valeur de la construction et de l'immobilier, nous sommes un acteur global de la construction, capable d'intervenir très en amont dès la phase de conception, tout comme en aval avec de la maintenance et de la garantie de performance énergétique. Pour élargir notre offre et créer davantage de valeur, nous nous appuyons sur les opérateurs immobiliers : iDéel en France, et Immo Louis de Waele en Belgique. En 2022, nous prévoyons un chiffre d'affaires consolidé Groupe de 370 millions d'euros. Dans le contexte actuel d'un accès difficile aux ressources, notre force est d'avoir choisi de garder nos propres capacités de production. « Faire » est inscrit dans notre ADN d'entrepreneurs.*

RECONSTRUIRE LA VILLE SUR LA VILLE EST TOUJOURS UN DE VOS AXES STRATÉGIQUES ?

— Notre stratégie est de **créer de la valeur** pour les projets de nos clients. D'un autre côté, nous devons avoir une consommation plus frugale des fonciers et rechercher des économies d'énergie dans ce contexte de lutte contre le réchauffement climatique et d'augmentation des coûts. La stratégie d'orienter l'entreprise vers la rénovation prend alors tout son sens. Le Plan de Relance européen nous a d'ailleurs confortés dans cette idée. Nous voyons la rénovation à deux niveaux : à la fois sur la composante énergétique du bâtiment et sur les enjeux de changement d'usages. Car nous avons la capacité de créer de la valeur immobilière par l'usage qui est fait du bâtiment. Nous travaillons sur les usages de demain, avec par exemple la flexibilité et la polyvalence des surfaces. Depuis sa création en 1920, Rabot Dutilleul a toujours veillé à anticiper les grandes évolutions de son marché.

COMITÉ DE DIRECTION DU GROUPE



François DUTILLEUL,
Président



Frédéric STERNHEIM,
Directeur Général Délégué



Pierre CRAYE,
Directeur Général Délégué

POURQUOI AVOIR LANCÉ UN MANIFESTE BAS CARBONE FIN 2021 ?

— *Le monde change. La fin des ressources en énergie carbonée est programmée. En parallèle le réchauffement climatique a des conséquences dramatiques qui vont aller en s'aggravant à mesure que la production de gaz à effet de serre va continuer. Le secteur de la construction est historiquement un grand utilisateur d'énergies fossiles et participe malheureusement à la carbonation du monde. Les enjeux de l'amélioration du bilan carbone des projets et de la réduction de la consommation d'énergie carbonée sont donc primordiaux pour le secteur du BTP. Notre métier doit s'adapter, les filières se structurer ; et les démarches bas carbone vont assurément être des marqueurs de cette transformation. Heureusement, nous avons beaucoup de marges de manœuvre pour faire beaucoup mieux, à condition de vouloir innover et de disposer des capacités d'ingénierie nécessaires. C'est la stratégie de Rabot Dutilleul, et nous voulons être parmi les leaders de cette transformation.*

Nous avons donc bâti **une stratégie de décarbonation** de nos activités qui s'est effectivement concrétisée fin 2021 par la rédaction d'un **manifeste bas carbone**, et par des actions mises en œuvre immédiatement dans tous nos métiers. A noter qu'avec nos démarches d'éco-conception des bâtiments, nous partions déjà lancés.

CELA VOUS INCITE-T-IL À CONSTRUIRE AUTREMENT ?

— *Demain il faudra privilégier des process constructifs moins consommateur de carbone avec, par exemple, des solutions composites qui font intervenir plusieurs matériaux. C'est la combinaison intelligente des matériaux qui apporte les meilleures propriétés. Nos bureaux d'études maîtrisent les compétences nécessaires.*

Vous l'avez compris, pour être dans l'anticipation nous devons innover constamment. Chez Rabot Dutilleul, l'innovation est une dynamique globale et collaborative. C'est en proposant, en expérimentant et en intégrant des technologies et des méthodes nouvelles que nous parviendrons à rendre les ouvrages plus confortables pour les occupants, plus durables pour la planète et plus économiques pour nos clients.

*Nous accélérons également pour aller vers **plus d'économie circulaire**. Là aussi, la filière se développe, et nous prenons notre part.*

*Enfin, pour une bonne prise de conscience de tous nos collaborateurs, nous avons conçu et développé une formation de sensibilisation à l'urgence climatique, accompagnée d'un travail collaboratif sur les réponses concrètes que notre entreprise peut apporter. Vous le voyez, **le capital humain** de l'entreprise est notre plus grande richesse pour faire bouger les choses !*





NOS PROJETS PHARES DE 2021-2022

LYCÉE FEYDER

Epinay-sur-Seine (93)

Ce lycée de 1600 élèves a bénéficié d'une restructuration globale en site occupé. À cela s'ajoute un nouvel amphithéâtre, une salle de sport et internat pour que ce lieu de vie soit vecteur de bien-être.

*Réalisation : Rabot Dutilleul Construction
Client : Région Ile-de-France - Architecte : Archi 5*

CENTRE AQUATIQUE NATURÉO

Desvres (62)

 TYPLOGIE
Équipement
public

 SPÉCIFICITÉS
Marché Public Global
de Performance
4 000 m²

Récupération de chaleur
avec une usine environnante
Production de chlore par électrolyse

Un bassin sportif de 25 x 15 m, un espace ludique, une pataugeoire, un pentagliss, le tout complété par une salle d'activités et de remise en forme.

Réalisation : Rabot Dutilleul Construction - Maître d'ouvrage : Communauté de Communes de Desvres-Samer - Architectes : Coste Architectures et Paral'Ax



©Shootin



©Au dela de l'image

SHAKE Lille (59)

 TYPLOGIE
Ensemble
multifonctionnel

 SPÉCIFICITÉS
30 000 m² de surface utile, 12 étages,
4 000 m² de terrasses, démarche co-design

 CONTRAT VEFA
(Vente en l'État de
Futur Achèvement)

 LABEL
BBC Effinergie 2017 E2C1
& BREEAM® "Excellent"

Le bien-être s'offre aux collaborateurs de la Caisse d'Épargne Hauts de France, aux co-workers, enfants, start-up, commerçants, et tous ceux qui feront vivre ce programme nouvelle génération. Avec 4000 m² de terrasses, une "place de village"... ShAKE secoue la capitale des Flandres !

Réalisation : Rabot Dutilleul Construction - Investisseur et utilisateur principal : Caisse d'Épargne Hauts de France - Architecte : PCA-Stream - Promoteur : Nacarat

INSTITUT JULES BORDET

Anderlecht, Bruxelles



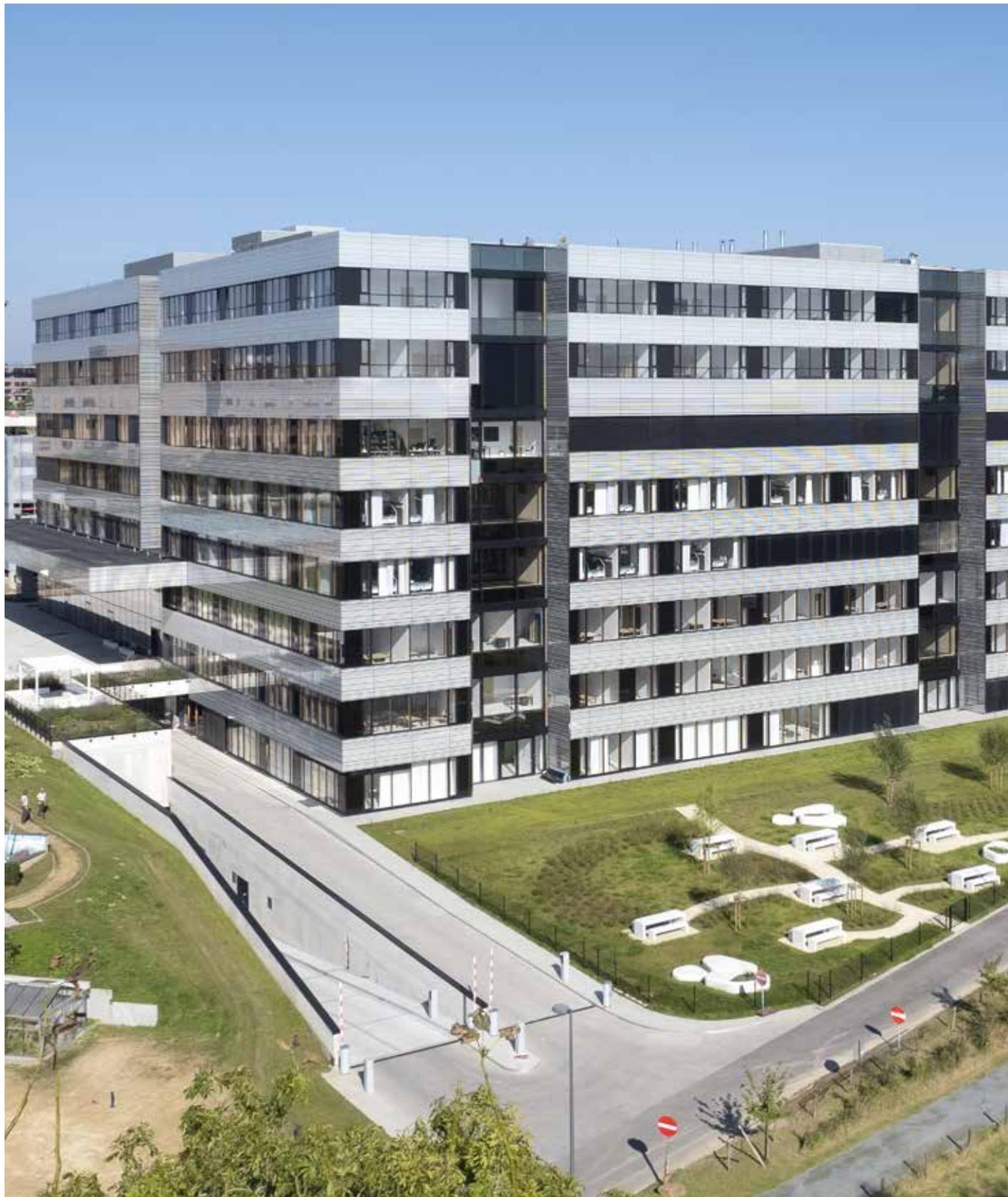
TYPOLOGIE
Santé



SPÉCIFICITÉS
80 000 m²

Cet institut est le centre de référence européen de lutte contre le cancer. Les 9 étages accueillent 250 lits d'hospitalisation, 8 blocs opératoires et des laboratoires intégrés de recherche pour offrir une médecine d'excellence.

Réalisation : Les Entreprises Louis de Waele - Architecte : Brunet Saunier Architecture - Archi 2000



BUREAUX RUE LAFFITTE

Paris 9^{ème}



TYPOLOGIE
Bureaux



SPÉCIFICITÉS
10 800 m²

Au cœur du quartier Opéra, restructuration et rénovation lourde pour créer un immeuble de bureaux de grand standing avec stabilisation des façades, suppression des planchers et création d'un atrium.

Réalisation : Rabot Dutilleul Construction - Maître d'ouvrage : Crédit Agricole Immobilier - Architecte : Du Riveau & associés



©George De Kinder



©rey de crécy

CITÉ ADMINISTRATIVE

Strasbourg (67)



TYPOLOGIE
Établissement
public



SPÉCIFICITÉS
35 000 m² . MPGP
-63% d'émissions de gaz à effet de serre
-44% de consommation énergétique



OBJECTIF
E3C1 pour le neuf

Un chantier hors-norme de rénovation des bâtiments historiques de la Cité Gaujot, associé à la construction d'un nouvel immeuble de bureaux, en conception réalisation.

Réalisation : Rabot Dutilleul Construction - Maître d'ouvrage : Préfecture du Bas Rhin - Architectes : Oslo Architecture et Rey de Crécy

CASERNE ORDENER

Sentlis (60)



TYPLOGIE
Logement



SPÉCIFICITÉS
6 400 m²



CONTRAT
VEFA (Vente en l'Etat
de Futur Achèvement)



LABEL
HQE

La caserne se transforme! Une réhabilitation et une extension de cette ancienne caserne militaire permettent de proposer 109 logements, dont 45 sont destinés à de jeunes actifs.

Réalisation : Rabot Dutilleul Construction - Promoteur : iDéel - Acquéreur : Clésence - Architecte : BG concept architecture



©Au delà de l'image



©G. Guérin

SIÈGE SOCIAL DE BMW

Montigny-le-Bretonneux (78)



TYPLOGIE
Bureaux



SPÉCIFICITÉS
15 000 m² de surface
Chantier connecté



LABEL
BREEAM "Excellent"
et HQE "Excellent"

Flex office, bâtiment à haute performance énergétique, esprit collaboratif... Pour les collaborateurs de BMW, "Le plaisir de conduire" se transforme en "plaisir de travailler".

Réalisation : Rabot Dutilleul Construction - Client : Arizona Asset Management - Architecte : Engelmann architects

INSTITUT LÉONARD DE VINCI

Nanterre (92)



TYPLOGIE
Enseignement



SPÉCIFICITÉS
6 000 m² de surface



CONTRAT
VEFA (Vente en l'Etat
de Futur Achèvement)



LABEL
NF HQE®
Référentiel 2015

Au sein des salles de cours, de l'amphithéâtre, des espaces de co-working, du FabLab, de la cafétéria, des espaces de détente...

Constructeur : Rabot Dutilleul Construction - Investisseur : La Banque Postale Leasing & Factoring - Promoteur : Nacarat - Utilisateur : Institut Léonard de Vinci - Architecte : LAN Architecture



CENTRE HOSPITALIER INTERCOMMUNAL DES 5 VALLÉES

Moyenmoutiers (88)



TYPLOGIE
Santé



SPÉCIFICITÉS
20 000 m² de surface totale
Préfabrication des
288 salles de bain



CONTRAT
Conception
réalisation

Le plus grand EHPAD de la région, avec près de 300 lits, place le bien-être au cœur de sa conception en incluant salon de coiffure et de soins esthétiques, kiosque boutique, salle d'animation et de spectacle...

Réalisation : Rabot Dutilleul Construction - Client : Centre Hospitalier de Saint Dié - Architecte : Chabanne et Partenaires

DICKSON CONSTANT

Hordain (59)



TYPLOGIE
Industrie



SPÉCIFICITÉS
17 700 m²
160 poteaux de 13 m de haut
2 murs coupe-feu de 120 m de long



CONTRAT
Contractant général

Construction d'une usine dernière génération, juste après avoir réalisé l'extension du bâtiment voisin, pour le leader mondial du marché des textiles techniques. L'opération a été préparée avec les compétences industrielles de Gérim, contractant général du Groupe.

Opération liée Gérim/Rabot Dutilleul Construction - Client : Dickson Constant - Architecte : Blaq Architecture



©Au delà de l'image



©Au delà de l'image

SYNESENS - JEAN MACÉ

Lille (59)



TYPLOGIE
Ensemble multifonctionnel



SPÉCIFICITÉS
Surélévation
de 2 étages

Conservation de
la façade historique



LABEL
Certification
NF Habitat

L'ancien collège se métamorphose. 175 logements collectifs, des locaux d'activité, des bureaux et une résidence de tourisme vont prendre la place de l'ancien collège Jean Macé, tout en gardant la façade historique.

Réalisation : Rabot Dutilleul Construction - Client : Loger Habitat / Projectim / Oria Promotion - Architecte : Saison Menu architecte

PATINOIRE MICHEL RAFFOUX

Dunkerque (59)



© au delà de l'image



**CONSTRUIRE
AUTREMENT**

DÉVELOPPER DE NOUVEAUX MODES CONSTRUCTIFS

Démarche lean, industrialisation, construction hors-site, rénovation énergétique EnergieSprong... Au sein de Rabot Dutilleul, la performance s'opère avec la mise en place de nouvelles façons d'optimiser les chantiers, et se partage avec toutes les parties prenantes d'un projet. Des modèles innovants et gagnant-gagnant, boosters de motivation, développés avec créativité et pertinence : l'avenir de l'immobilier se construit dès aujourd'hui !



160 LOGEMENTS ENERGIESPRONG, WATTRELOS (59)
Conception-Réalisation : Rabot Dutilleul Construction
Maître d'ouvrage : Vilogia - Architecte : Redcat Architectures

CHANTIERS OPTIMISÉS : BIENVENUE À LA DÉMARCHE LEAN

Vraie philosophie de travail, la démarche lean est une méthode d'amélioration continue visant à **créer de la valeur en éliminant les gaspillages** à chaque étape du chantier. Client, constructeur et sous-traitants s'y retrouvent. Adeptes de la démarche, Rabot Dutilleul Construction l'a mise en place sur de nombreux projets : **ShAKE à Lille, EHPAD de Moyennoutier, logements à Dechy pour Maisons & Cités, ou à Villeneuve d'Ascq avec le chantier Château Chaumière**. Rentabilité, qualité, sérénité, engagement... La démarche lean n'offre que des avantages. Objectif : l'adopter sur tous les nouveaux chantiers.



La modélisation à l'aide d'une imprimante 3D permet au maître d'ouvrage de mieux se projeter dans son futur bâtiment.



RÉVOLUTION + CONSTRUCTION = INDUSTRIALISATION

L'avenir de la construction se résume en un mot : industrialisation. C'est toute l'ambition du Hors-Site : pré-fabriquer en usine pour assembler sur le chantier. Cette méthode regorge d'avantages ! Gain de temps, aucune météo-dépendance, meilleure qualité d'exécution, équilibre économique important... Toutefois, ce modèle ne s'adapte qu'aux projets sujets à la reproductibilité : c'est la répétitivité des gestes qui fait tout ! Depuis plusieurs années, Rabot Dutilleul participe à la révolution de la construction via la recherche de partenariats avec des fabricants de modules, le développement de nouvelles démarches d'efficacité de production comme le lean management, ou encore le BIM.

Récemment, la révolution s'est concrétisée avec :

- > **L'industrialisation des 288 salles de bain de l'EHPAD de Moyennoutier** : qualité et délais de fabrication imbattables !
- > **Les 1500 salles de bain des chambres réhabilitées du CROUS de la cité Paul Appel à Strasbourg**, préalablement modélisées avec une imprimante 3D.

DÉVELOPPER LE HORS-SITE

Rénover de manière industrialisée des logements sociaux et financer en partie cette rénovation au travers des économies d'énergie, c'est la méthode **EnergieSprong**. La 1^{ère} application de cette démarche en France a été confiée à Rabot Dutilleul Construction. Pour générer des économies d'échelle sur les chantiers, on généralise la mise en place d'éléments réalisés hors-site (nouvelles façades, toitures avec panneaux photovoltaïques...). C'est le cas pour la rénovation de **160 logements à Wattrelos** pour le bailleur Vilogia. À **Poligny (39)**, **toutes les chambres du futur Ehpad imaginé par iDéel**, seront réalisées en modulaire bois avec un partenaire industriel.

Depuis 2021, Rabot Dutilleul est partenaire du **Campus Hors-Site**, premier organisme de formation dédié à la construction Hors-Site.

LE MANAGEMENT DE PROJET FAIT SES PREUVES POUR LA CONCEPTION

Quand la conception du bâtiment est confiée à Rabot Dutilleul, le management de projet se met en place et repose sur un maître-mot : être sur la même longueur d'ondes. Soudés, les collaborateurs apportent au client, d'une seule et même voix, la réponse la plus pertinente dans le respect des délais. L'entreprise peut ainsi mettre à disposition des moyens communs et efficaces, renforcer la proximité, la confiance et la motivation : le travail de chacun prend du sens ! Le succès de cette méthode s'est confirmé avec les **deux futures SAS⁽¹⁾ de l'APIJ⁽²⁾, à Osny et à Meaux**, pour lesquelles la conception s'est aisément établie en partenariat avec l'ensemble des acteurs.

Gérim, le contractant général du Groupe, et **iDéel**, la filiale spécialisée en montage pour le Groupe, utilisent aussi cette méthode gagnante.

⁽¹⁾ Structure d'Accompagnement vers la Sortie - ⁽²⁾ Agence Publique pour l'Immobilier de la Justice

56%

du chiffre d'affaires provient de projets incluant la conception



Travailler en mode projet permet de fédérer les équipes de conception et de souder les collaborateurs autour d'un but commun. Nos clients sont séduits par cette ambition collective et les échanges qui en sont induits. Nous tissons alors un lien de confiance, la clé du succès d'un projet !

SYLVIE MARIUS

Directrice de projets, Rabot Dutilleul Construction

PARTENARIAT AVEC MAILLE'IMMO

Créée en 2019 à l'initiative de Sergic, Dalkia et Rabot Dutilleul, Maille'Immo est un écosystème unique dédié aux innovations technologiques, énergétiques et sociales dans l'immobilier. Maille'Immo est installé au sein du quartier Blanchemaille à Roubaix.

9 collaborateurs travaillent dans la CELLULE MANAGEMENT DE PROJETS

FACILITER LES ÉCHANGES GRÂCE À LA DIGITALISATION



Rabot Dutilleul investit dans sa transformation digitale : aujourd'hui, 100% des chantiers sont équipés de méthodes et solutions digitales, et ce même en amont, dès la prospection ! Au-delà d'une meilleure collaboration entre tous les intervenants et d'un travail plus efficace, elles renforcent la qualité du dialogue entre l'entreprise et ses clients. Du progrès naît la performance !



HÔPITAL HENRI MONDOR, CRÉTEIL (94).

Réalisation : Rabot Dutilleul Construction - Client : AP-HP - Architecte : Archi 2000 - Brunet Saunier Architecture.

Conception-réalisation d'un nouveau bâtiment «RBI» [réanimation, bloc et interventionnels] avec 21 salles d'opération, 55 lits de réanimation et 30 lits de surveillance continue.

Le bâtiment a été livré avec 5 mois d'avance pour pallier le manque de lits en raison de l'épidémie du COVID-19 en avril 2020.

LE BIM, ÉLÈVE MODÈLE DE LA DIGITALISATION DES PROJETS

Le BIM (Bâtiment-Information-Modélisation) aide nos clients à s'approprier leurs projets avant leur réalisation. À la fin du chantier, cette maquette numérique qui offre une vision globale et précise de chaque étape (conception, planification, construction, production, exécution, exploitation, maintenance) permet à tous les intervenants du projet de gérer et d'exploiter simplement leur bâtiment. En plus du confort de travail, le BIM permet d'anticiper d'éventuelles erreurs et ainsi d'améliorer notre efficacité. **Les chantiers de l'hôpital Henri Mondor à Créteil ou de la Cité Administrative de Strasbourg** en sont de beaux exemples.

KAIRNIAL ET LES CHANTIERS, UNE HISTOIRE D'OPTIMISATION

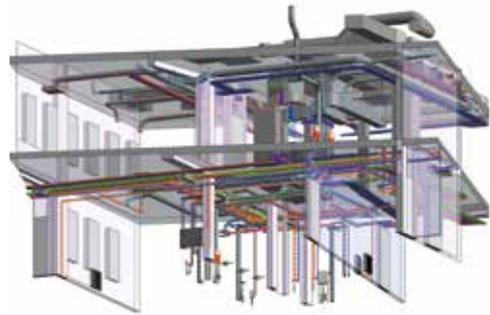
Suivi des projets facilité, échanges simplifiés... Depuis quelques années, la solution Kairnial (ex Resolving) résout tout ! Rabot Dutilleul Construction utilise tous ses modules : gestion documentaire, suivi de chantier, levée de réserves... L'outil centralise toutes les informations utiles pour l'interne comme pour l'externe, et ce sur tous les chantiers. Pour le siège de la **Direction Européenne de la Qualité du Médicament à Metz**, Kairnial a ainsi permis d'atteindre le zéro papier. À Montigny-Le-Bretonneux (78), ce sont 12 500 tâches et points de vigilance qui ont été supervisés pour le **siège de BMW**. À Wattrelos, sur le chantier **EnergieSprong**, ce sont des fiches de contrôle spécifiques aux éléments industriels qui ont été créées. Très flexible, l'outil s'adapte à chaque besoin spécifique !



© Florent Michel



—
Vue en 3D des
réseaux du chantier
S.A.S. d'Osny (95).
—



SCAN 3D POUR AIDER À LA CONCEPTION D'UN PROJET

Cet outil est utilisé après la phase de curage pour des projets en réhabilitation lourde. Il permet de scanner l'ensemble d'une pièce à 360° afin d'en créer une multitude de points qui une fois compilés recréent une image réelle avec un plan en 3 dimensions. L'utilisation du scanner 3D permet à nos équipes de créer un fond de plan avec les réelles épaisseurs de murs, des planchers et des surfaces réelles sur lequel un plan précis pourra être redessiné. Le chantier **des Grands Moulins de Paris à Marquette-lez-Lille (59)** ou la réhabilitation du **couvent des Récollets à Melun (77)** sont passés sous le scanner. En 2021, 3 collaborateurs de Rabot Dutilleul Construction ont été formés à l'utilisation du scanner 3D.

DES BANCHES CONNECTÉES POUR UN BÉTON AU TOP

Avec des murs allant de 7 à 14 mètres et une finition en béton brut lasuré, les voiles du nouveau pôle culturel du **Kiosk à Marquette-lez-Lille** ont réclamé savoir-faire et technicité. Pour assurer la qualité du béton, il a fallu le couler en une seule fois; une opération délicate dont l'ensemble des paramètres, notamment la vitesse de coulage, doivent être contrôlés ! Nos équipes ont superposé des banches - jusqu'à 5 pour les voiles les plus hauts - et les ont équipées de capteurs de pression au niveau des tiges reliant les faces coffrantes. Connectés, ces capteurs relaient en temps réel sur le téléphone du chef de chantier des informations permettant de connaître l'évolution de la force de traction exercée sur les tiges tout au long du coulage.

DIGITALISATION DU PROCESS P2P (PURCHASE TO PAY)

Le pôle Construction France poursuit sa digitalisation. Grâce au développement de nouvelles fonctionnalités du logiciel RD Achats, la chaîne de la commande au paiement de la facture s'intègre dans un outil unique permettant une meilleure maîtrise des flux, des engagements et des paiements. Ce déploiement donne une meilleure visibilité sur les engagements, les commandes et les bons de livraison. En 2021, le déploiement a concerné les chantiers, qui connaissaient déjà les autres fonctionnalités de l'outil RD Achats et qui regroupent plus de 50% des dépenses directes de l'entreprise. En 2022 la digitalisation se poursuit pour les services centraux : la direction informatique et les frais généraux.

NOUVEAUX USAGES EN INTERNE

Finis le papier pour les notes de frais, grâce au logiciel **Notilus**. Cette nouvelle organisation permet un traitement plus rapide pour le service Comptabilité, des délais de règlement express pour les utilisateurs et une version smartphone ultra pratique ! Côté tickets Restaurant, c'est aussi la dématérialisation qui a été mise en place en 2021 avec la carte Ticket Restaurant qui propose beaucoup plus de fonctionnalités aux collaborateurs.

—
Environ 120 collaborateurs (Chantier, bureaux d'études, SQE) ont été formés à la solution Kairnial, ainsi que de nombreux clients. Les retours sont très positifs et ont permis de belles avancées. Certaines sont en cours de développement, comme l'exploitation des données de la maquette numérique. L'ensemble des collaborateurs participent à l'amélioration constante des processus avec Kairnial !
—



LUDOVIC DE RIEMACKER

Responsable Bureau Études Synthèse/ Conception tous corps d'état
Rabot Dutilleul Construction

RÉHABILITATION : RECONSTRUIRE LA VILLE SUR LA VILLE



La rénovation énergétique du patrimoine immobilier français est un des défis majeurs de la transition écologique. Conscient de ces enjeux, Rabot Dutilleul cherche à rendre les bâtiments plus durables. C'est pour cela qu'elle a développé des solutions et un savoir-faire reconnu en matière de rénovation et réhabilitation énergétique des bâtiments.



BRASSERIE MOTTE-CORDONNIER, ARMENTIÈRES (59)

Réalisation : Rabot Dutilleul Construction - Client : Histoire & Patrimoine - Architecte : Maes Architectes

Réhabilitation en tous corps d'état de la plus ancienne brasserie d'Armentières pour construire 89 logements dans un nouvel éco-quartier, au bord de la Lys.

LE BEAU SAVOIR-FAIRE : TRANSFORMER POUR UN NOUVEL USAGE

Combinée au défi technique, la réhabilitation d'un bâtiment relève de la passion. Et Rabot Dutilleul excelle dans ce domaine !

La preuve :

> **À Paris.** En milieu urbain dense, Rabot Dutilleul Construction a transformé **l'ancienne ambassade de Chine en consulat** avec notamment la restructuration des anciennes écuries et une extension avec verrière, ou encore un ancien garage en **siège social pour Adobe France**. **À Issy-les-Moulineaux**, le cadre exceptionnel de l'ancien **couvent de la Reine Margot** est préservé et transformé en un ensemble hôtelier et restaurant de prestige.

> **À Bruxelles,** Les Entreprise Louise De Waele ont innové avec audace en montant une grue sur la toiture des bâtiments ! **Rénovation assurée pour les tours Manhattan et Cité Modèle 2.**

> Sur des sites atypiques et hybrides comme **Saint So Bazaar et Garage à Lille** : le premier offre 14 000 m² dédiés à l'économie créative sociale et solidaire avec espace événementiel, coworking, atelier de création. Le second passe d'un garage à un lieu dédié à l'innovation, accueillant le siège "nouvelle génération" de Becoming, grand groupe de communication. Entre bureaux, ateliers, restaurants et « pop up store », les configurations et surfaces varient en fonction des usages.

LA PAROLE À EMMANUEL MASSIERA,

Directeur de l'agence de Strasbourg

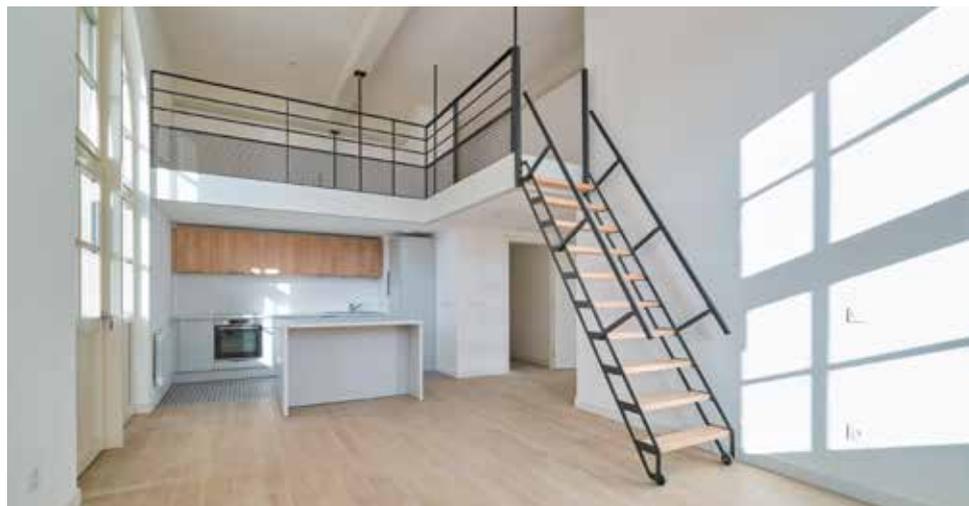
Un mini-quartier Rabot Dutilleul Construction se forge à Strasbourg (Bas-Rhin). Notre agence se concentre aujourd'hui sur deux des plus gros chantiers de rénovation de la ville : La Cité Universitaire Paul Appell avec ses 1500 chambres et les 11 bâtiments de la Cité Administrative.

DES SITES HISTORIQUES PRESTIGIEUX

À chaque nouvelle rénovation, le Groupe entre dans l'histoire... de bâtiments exceptionnels ! À **Marquette-Lez-Lille**, les **Grands Moulins de Paris** de 1920 sont réhabilités en 246 logements. Cette ancienne minoterie inscrite à l'inventaire des Monuments Historiques et abandonnée durant 30 ans a repris vie grâce un projet de réhabilitation pharaonique. Retour également à la **Caserne Schramm d'Arras (62)**. Après avoir transformé le bâtiment St Aubert et celui des Officiers il y a plusieurs années, nos équipes des Hauts-de-France réhabilitent le **pavillon St Nicaise**, la dernière caserne du site, afin d'y réaliser 43 logements. Enfin, à **Armentières (59)**, c'est la reconversion de la **brasserie Motte Cordonnier**, une des plus vieilles brasseries de France pour créer 89 logements au bord de la Lys. Cette réhabilitation permettra de redonner vie à un lieu d'histoire unique.

RÉHABILITER EN SITE OCCUPÉ

Rénover un bâtiment tout en y maintenant une activité, c'est possible ! Que ce soit pour le **lycée Feyder à Epinay sur Seine (93)** ou le **collège Chasse Royale à Valenciennes (59)**, nos équipes interviennent par phases en concertation avec le maître d'ouvrage. Remise aux normes thermiques avec isolation pose de bardage, réfection des peintures ou des sols... la continuité des cours pour les élèves a été assurée. Idem pour le **centre commercial Westland Shopping à Anderlecht (Belgique)**, où les travaux de rénovation et d'extension ont été réalisés en atténuant au maximum l'impact du chantier pour les commerçants et les clients.



Logements lumineux en mezzanine pour le projet de réhabilitation des Grands Moulins de Paris à Marquette lez Lille pour Histoire et Patrimoine.

935
LOGEMENTS
RÉHABILITÉS,
LIVRÉS EN 2021

40 510 m²
DE BUREAUX
RÉHABILITÉS
EN 2021

Pour les propriétaires et investisseurs immobiliers, Rabot Dutilleul propose un accompagnement sur-mesure de la mise à niveau des bâtiments anciens avec le concept **RENOV'IE**. Cette démarche permet de définir et réaliser le projet le plus adapté aux caractéristiques du bâtiment en prenant en compte non seulement la performance énergétique à atteindre mais aussi le potentiel de l'immeuble en termes de confort d'usage et de redéveloppement.



ALLER VERS UNE CONSTRUCTION DÉCARBONNÉE



Rabot Dutilleul s'engage résolument dans l'écoconception de ses bâtiments. À l'aide de partenariats et de nouveaux outils, le Groupe poursuit ses ambitions écologiques et pousse la réflexion au maximum ; il n'hésite pas à être précurseur en développant de nouvelles innovations sur chaque projet.



CAMPUS INTERNATIONAL LESAFFRE, MARQUETTE-LEZ-LILLE (59)
Architecte : Tank Architectes

NOTRE ÉNERGIE AU SERVICE DE LA SOBRIÉTÉ

Rabot Dutilleul prend très à cœur les enjeux climatiques et s'engage concrètement en construisant et rénovant de façon responsable. À Bruxelles, 178 logements sociaux passent de passoires énergétiques en bâtiments confortables, conformes à la législation Performance Énergétique des Bâtiments. À **Liège**, la rénovation bas carbone de **la Cité Administrative** ambitionne un bilan énergétique très performant grâce à des panneaux photovoltaïques et un système de pompage dans la Meuse. À **Valenciennes**, le **collège Chasse Royale** vise un niveau inférieur de 40% à la RT 2012 atteint grâce à de faibles déperditions énergétiques.

PROJET R

Rabot Dutilleul a signé avec EDF un partenariat pour co-développer une solution industrialisée de rénovation énergétique des bâtiments. Le potentiel de développement est immense.

DÉVELOPPER L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

En proposant une démarche d'économie circulaire, le Groupe cherche à maximiser le réemploi des matériaux issus de la déconstruction ainsi que la mise en œuvre de matériaux incorporant des composants recyclés/réemployés en substitution des matériaux neufs. L'objectif est de limiter l'épuisement des ressources, la production de déchets et les émissions de CO₂ associées. Rabot Dutilleul Construction a engagé des partenariats avec des start-up pour développer l'économie circulaire dans ses activités.

LE BÉTON DE CHANVRE

Avec la nouvelle réglementation RE2020, l'entreprise recherche des solutions de construction à partir de matériaux plus sobres énergétiquement que le béton que nous connaissons. Le béton de chanvre peut être une alternative dans certains cas. Ce matériau composé de 20% de chaux et de 80% de chènevette (les déchets issus de la production naturelle du chanvre) émet beaucoup moins de CO₂. On le trouve **en rouleaux, en projeté, en parpaing et même en banché**. Bien que 5 fois moins résistant que le béton classique, il peut faire l'affaire pour un remplissage entre poutres par exemple car il a d'excellentes propriétés d'isolation. Dans un mur en ossature bois, ce béton de chanvre apporte une grande résistance au feu. Rabot Dutilleul Construction répond à des projets en R+1.

UN BÉTON SANDWICH

Sur le chantier du **campus Lesaffre**, l'ensemble de bureaux de 23 000 m² promet un confort et une sobriété énergétique de premier ordre via les 6 000 m² de voiles GBE à l'isolation très performante. Deux murs de béton sont coulés autour d'un isolant en polyuréthane afin d'obtenir à la fois d'excellentes performances thermiques et un joli voile clair qui reste apparent. À la clé, un confort thermique continu et homogène, été comme hiver.

DES DÉCHETS BIEN TRIÉS

En 2022, Rabot Dutilleul Construction revoit sa politique de gestion des déchets pour les bureaux de Wasquehal. En partenariat avec **Elise**, les poubelles individuelles sont supprimées et remplacées par des îlots d'apports volontaires. Un petit geste de tous pour préserver l'environnement.



RABOT DUTILLEUL SIGNATAIRE DU «PACTE LILLE BAS CARBONE»

«Produire une ville plus durable et viser la neutralité carbone à l'horizon 2050» : c'est l'objectif du «Pacte Lille Bas Carbone» que Rabot Dutilleul a signé en 2021 avec plus de 100 signataires (Ville de Lille, promoteurs, bailleurs sociaux, aménageurs, architectes, entreprises de construction, bureaux d'études...). Cette démarche est fondée sur des engagements opérationnels exigeant en faveur du climat, de l'environnement et de la santé et elle s'applique à tous les projets résidentiels et tertiaires, publics et privés, d'aménagement, de construction et de rénovation. Elle doit permettre d'accélérer et massifier la transition écologique lilloise.

MANIFESTE BAS CARBONE

Fin 2021, Rabot Dutilleul a publié son Manifeste Bas Carbone, signe de sa volonté de s'engager vers une activité moins consommatrice d'énergie fossile. Il en résulte un plan d'actions qui, par exemple, impactent le choix des marchés et la recherche de nouveaux process constructifs.



PROPOSER UNE POLITIQUE RH RESPONSABLE



Être une entreprise responsable, comme Rabot Dutilleul, c'est faire preuve d'engagement, dans ses territoires, dans sa filière professionnelle et dans le développement du capital humain de l'entreprise. Sécuriser les chantiers, développer le potentiel humain, accroître la performance, faire preuve d'engagement et de solidarité... Toutes nos entités partagent ces idées et les appliquent au quotidien en multipliant les initiatives. C'est en se remettant en question chaque jour que l'on progresse !



REMISE DU TROPHÉE DU CONCOURS SÉCURITÉ 2021

SUR NOS CHANTIERS, PRIORITÉ À LA SÉCURITÉ

Valoriser les bons comportements et atteindre le zéro accident : c'est l'ambition du Concours Sécurité 2021 sur tous nos chantiers. Ce concours rentre dans le cadre de notre démarche globale de culture sécurité (appelée aussi démarche ICSI*), qui comprend différents axes dont un axe sur notre capacité à partager et valoriser nos réussites. Plusieurs aspects sont pris en compte : l'organisation et la tenue des postes de travail ; l'image du chantier ; le respect des règles internes comme les consignes fondamentales, les 1/4h sécurité, les accueils sur chantier, le résultat des évaluations lors des audits mensuels, appelés Diagrammes Température Chantier, ainsi que l'accidentologie. En 2021 ; c'est le **chantier EnergieSprong de Wattrelos (59)** qui a été désigné gagnant.

*Institut pour une Culture de Sécurité Industrielle.

OUVRONS LE CHAMP DES POSSIBLES

Rabot Dutilleul est membre fondateur de la **Fondation des Possibles**. En 2022, l'équipe de la Fondation a souhaité développer sa capacité de rayonnement, en s'installant directement dans les locaux des partenaires. C'est tout naturellement que Rabot Dutilleul a proposé ses bureaux à Wasquehal pour renforcer les liens. Nos bureaux deviennent des lieux ouverts et un carrefour d'échanges et de partages.

CHIFFRES CLÉS RH

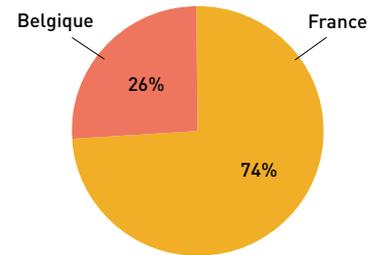
AU 31/12/2021

Âge moyen :
44 ans

25%
des collaborateurs
sont actionnaires

15%
de femmes

RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE :



ÉCHANGER ET SE RETROUVER

Chez Rabot Dutilleul Construction, un séminaire est organisé deux fois par an pour partager entre la direction et le management sur le projet d'entreprise, la vision et la stratégie pour atteindre les objectifs. L'évènement rassemble 70 collaborateurs autour de la direction et permet d'échanger sur les résultats et les avancées de l'année, mais aussi vivre des ateliers de co-création. Des moments de convivialité sont aussi présents pour créer du lien entre nos régions, nos métiers et nos activités !

PARRAINER POUR ACCOMPAGNER L'INTÉGRATION

Dans le cadre du parcours d'intégration des nouveaux arrivants, l'entreprise a mis en place un système de parrainage. Ainsi, chaque nouveau collaborateur est accompagné par un parrain ou une marraine, chargé de faire découvrir l'entreprise, transmettre nos valeurs, rencontrer de nouvelles personnes... Par ailleurs, un séminaire est organisé pour mieux se connaître, échanger avec la Direction et faire connaissance avec les collaborateurs des services du siège.



LA SOLIDARITÉ AUPRÈS DES PLUS DÉMUNIS

La solidarité et la générosité des collaborateurs a bien fonctionné lors de la première opération "**Boîte de Noël des sans-abris**" en décembre 2021. Plus de 80 boîtes ont été confectionnées, contenant toutes 5 produits, puis distribuées par des associations lors de maraudes solidaires durant les fêtes de fin d'année.

De même, une collecte de médicaments pour venir en aide au peuple Ukrainien a été organisée, en partenariat avec la mairie de Wasquehal, ville du siège social de Rabot Dutilleul. Les collaborateurs ont été nombreux à répondre à l'appel.



LA CULTURE POUR TOUS

Diffuser la culture auprès du public le plus large, sensibiliser à l'art... un vaste chantier dans lequel Rabot Dutilleul s'investit depuis de nombreuses années au travers du mécénat. En 2022, Rabot Dutilleul poursuit son engagement en faveur de **l'Orchestre National de Lille**. En échange de ce partenariat, des places sont offertes aux salariés pour venir écouter la musique de l'Orchestre deux fois par an.



Robot Dutilleul

10 avenue de Flandre
CS 20399
59444 Wasquehal Cedex
T. +33 (0)3 20 81 53 53
www.rabotdutilleul.com

